



云南基建

积基树本 志投高远 YUNNAN INFRASTRUCTURE INVESTMENT

YIIC
云南基建

2019-7-19

星期五

第6期

(总第34期)

投融资 建管 运营 主办：云南建设基础设施投资股份有限公司 公司网址：www.ynjtgs.com



守初心、担使命，找差距、抓落实

公司召开2019年年中工作会议

本报讯(记者 陈伟)为贯彻落实“不忘初心、牢记使命”主题教育“守初心、担使命，找差距、抓落实”的总要求，7月16日，公司召开2019年年中工作会议。会议全面总结了公司上半年取得的成绩，分析问题，查找差距，认真谋划了下半年的各项工作。

会上，集团总经理助理、公司党委副书记、董事长杨林作了题为《不忘初心 牢记使命 确保各项目目标圆满完成 全面助推集团高质量发展》的总结讲话，为大家讲了一堂精彩的“不忘初心、牢记使命”专题教育党课。公司党委副书记、副董事长、总经理王宾作了题为《稳增长 攻难点 强管理 促发展 坚定不移完成2019年目标任务》的年中工作报告。公司领导班组成员、扩大班子成员、本部部门负责人、各片区党支部书记、各项目公司董事长、总经理、副总经理参加会议。公司董事长、党委书记、副董事长吴亚俊主持会议。

“公司正处于深化高质量发展的关键时期，我们要充分认识开展主题教育的重要意义，深入理解‘初心’和‘使命’的深刻内涵，以实际行动践行好‘初心’和‘使命’，不断提高推动工作的质量和实效。”杨林结合年中工作会议，为大家讲授了一堂精彩的党课。在讲话中，杨林充分肯定了公司上半年取得的成绩，他指出，公司上下正扎实开展“不忘初心、牢记使命”主题教育，全体党员干部职工深入学习领会习近平新时代中国特色社会主义思想，紧紧围绕公司一届三次职代会部署的目标及任务，紧紧围绕基础设施投资建设这个“初心”，合力同心、奋力拼搏，实现千亿级企业新跨越，融资工作创下新成绩，全省高速公路投融资



平台确立新地位，生态板块打造迈出新步伐，风险管控创立新模式，项目推进构建起新机制，项目合作取得新经验，项目管控实现新提升，资源开发和资产运营取得新成绩，各项指标实现“时间过半，任务过半”的目标。

杨林强调，今年是新中国成立70周年，是决胜全面建成小康社会第一个百年奋斗目标的关键之年，更是集团推进高质量发展的深化年。下半年，公司全体党员干部职工要按照主题教育“找差距、抓落实”的总要求，强化担当，强化作为，以高度的使命感与责任感，全面贯彻

落实公司一届三次职代会部署，持续优化“4+2”产业布局，着力提升四大核心能力，进一步加强党建、干部人才队伍建设，确保各项指标顺利完成、各项任务按期实现，兑现好我们年初对集团的庄重承诺。

在年中工作报告中，王宾指出，公司全面贯彻落实集团和公司一届三次职代会精神，按照集团高质量发展深化年的总体工作要求，扎实推进市场拓展，不断增强投融资能力，长效精准进行风险防控，提升项目建管、运营管理能力，全面推进资源开发工作，加强企业基础管理，充分压实项目公司责任，各项工作有

序推进，取得了阶段性的成果。

王宾要求，要以问题为导向，紧盯全年目标任务，坚定信心，坚持强基固本、提质增效的工作基调，强化三商意识，围绕“4+2”产业布局，全力推动项目落地，多措并举加强融资保障，确保项目建设有序推进，优质高效把控风险，持续打造运营品牌，切实提升企业管理水平，坚定不移完成年度各项任务指标。

期间，部分单位代表还就上半年工作总结和下半年工作计划作了汇报交流。最后，与会人员全体起立，齐唱《建设之歌》，为公司2019年年中工作会议画上了圆满的句号。

不忘初心 牢记使命

省委主题教育第十六巡回指导组调研公司“不忘初心、牢记使命”主题教育工作

本报讯(记者 陈伟)7月18日上午，省政协经济和农业农村委员会副主任、省委主题教育第十六巡回指导组组长陈学刚一行，调研公司“不忘初心、牢记使命”主题教育开展情况。昆钢集团办公室主任、集团党委工作部部长马占臣、副部长马婉华等陪同调研。

会上，公司党委书记、副董事长吴亚俊汇报了公司基本概况、党建工作基本情况、主题教育开展情况和下一步工作计划。陈学刚了解了公司主题教育的安排部署情况、学习研讨情况、调查研究情况、讲专题党课和广泛听取意见等方面情况，肯定了公司扎实开展主题教育取得的成果。

陈学刚强调，开展好“不忘初心、牢记使命”主题教育是全党范围内的一项重要政治任务，基投公司要认真领会开展主题教育的深刻内涵和重要意义，继续加强学习，开展集中交流研讨，深入基层一线调研，找出职工关心、

影响企业发展、事关企业未来的突出问题，牢牢抓住“四个贯穿”，把矛盾和问题消除在萌芽状态中，扎扎实实开展好主题教育工作，不断提升资本运作的能力和水平。

马占臣指出，集团公司高度重视“不忘初心、牢记使命”主题教育，基投公司要贯彻落实好集团党委部署安排，一如既往地开展好主题教育工作，对标对表找差距，勇担使命抓落实，在资产运营和资本运作上苦下功夫，寻找更优的发展之路，不辜负集团公司赋予的光荣使命。

吴亚俊表示，基投公司将牢牢把握“守初心、担使命，找差距、抓落实”的总要求，继续抓好学习教育，做好问题查摆和整改落实，开展好总结评估，以主题教育为契机，解决好公司改革发展的各项问题，提升公司管理水平和发展质量，助力集团阔步迈向世界500强。

公司副总经理潘怀信参加调研。

一线直击

香丽高速两项技术运用被列入全国交通运输行业重点节能低碳技术项目

本报讯(记者 朱绍华)近日，国家交通运输部组织开展了交通运输行业重点节能低碳技术推广目录的编制工作，提出了共计38个项目技术运用，香丽高速公路项目金沙江特大桥地质条件下独塔单跨钢桁架桥建设技术和隧道小导管钢构件数字化技术被中国交通建设集团股份有限公司推荐上榜，标志着香丽高速公路项目科研技术取得了重大突破和进展。

香丽高速金沙江特大桥整体设计创新采用了独塔单跨地锚式悬索桥结构，首次采用766米跨径、滚轴式复合索鞍结构。相比双塔悬索桥结构节省了一座索塔和相关施工便道边坡开挖等工程量，减少水泥混凝土浇筑量105000立方米。该技术适用于谷深坡陡、高山河谷等特殊的地质条件下建设的桥梁工程，对地质

勘察要求高，使用该技术时，需要对特殊环境下自然岩体的利用进行安全、稳定性评估。目前，香丽高速金沙江特大桥独塔单跨地锚式悬索桥基本完成了浇筑门型索塔底座、重力锚边坡开挖及防护、锚索框格梁浇筑、钻孔、钢筋笼下放等地下基础工程。

香丽高速隧道小导管钢构件数字化技术在建设过程中通过引入使用高频加热设备、数控小导管冲孔机、数控立式钻床等机械设备，能够减小导管、钢拱架及格栅拱架等钢构件的生产标准化、批量化，解决以往手动切割、焊接的锥头的高能耗、质量控制难、效率低等问题。该技术适用于需采用小导管进行加固的所有公路工程、铁路工程等隧道的施工，应用单位需配备相应的加工场地和技术工人、购置相应的加工设备。

公司成功中标大理洱海“三线”划定项目

本报讯(记者 郭铃湘 幸华)7月11日，由集团和公司组成的联合体成功中标大理市洱海流域湖滨缓冲带生态修复与湿地建设工程PPP项目(简称“三线”划定项目)，项目总投资约98.74亿元，标志着公司大生态板块拓展迈上新台阶。

洱海水质治理正处于恢复Ⅱ类水质的关键攻坚时期。集团和公司大理市政府、大理市人民政府合作，以PPP模式加快实施本项目，积极投身洱海保护治理，正是对大理市生态环境保护相关政策和省委省政府加强洱海保护相关指示要

求的坚决贯彻和落实。项目的实施，将有效疏解洱海湖滨人口和环境压力，进一步加强对洱海水生态保护和核心区的生态管控，构建连续完整的湖滨生态平衡，净化提升洱海水质，形成健康的水生态系统，切实改善洱海水生态环境，带动周边绿色经济发展。

“三线”划定项目分别指蓝线、绿线和红线。蓝线即洱海湖区界线，是以“2007年洱海数字化修测地形图”和2014年勘定的1966米湖区范围界线划定。该区域是大理市集中式饮用水源地，是大理国家

风景名胜区和苍山洱海国家级自然保护区的重要组成部分。该区域实施生态保育、生物多样性保护及生态修复，恢复湖泊健康生态系统。

绿线，即洱海湖滨带保护界线，是以蓝线为基准线外延15米划定。蓝线与绿线之间的范围是洱海湖滨带，为洱海水生态保护区核心区的重点管控区。该区域实施生态保育、生态修复、生态环境治理，恢复湖滨带的生态环境功能。

红线，即洱海水生态保护区核心区界线，是以洱海西、海北(上关镇境内)蓝线外延100米，洱海东

北片区(海东镇、挖色镇、双廊镇境内)环海路道路外侧路肩外延30米划定。绿线与红线之间的范围是洱海水生态保护区核心区。该区域内实施污染控制，构建生态净化系统。

项目建设周期共3年，工程总占地面积898.34公顷，其中生态基底良好部分实施自然恢复，面积为233.02公顷；人为干扰频繁、基底条件相对较差的部分，开展生态修复及湿地工程建设、生态搬迁工程、生态监测廊道工程、管网完善工程及带有湿地修复科研功能的试验地建设等工程，面积为665.32公顷。

不忘初心 牢记使命 确保各项目目标圆满完成 全面助推集团高质量发展

——在“不忘初心、牢记使命”主题教育活动专题党课暨公司年中工作会议上的讲话

云南建设基础设施投资股份有限公司党委副书记、董事长 杨林

同志们：

今天，我们按照“不忘初心 牢记使命”主题教育活动的要求，结合集团2019年年中工作会议会议精神，围绕公司年初一届三次职代会的既定目标，找差距、抓落实，确保年度各项指标任务的完成，推动公司高质量发展。上午，王宾总经理和几位分管领导以及部分项目公司、部门负责人都作了很好的发言。按照主题教育活动要求，并结合工作实际，我讲以下几方面的内容：

第一部分 准确把握“不忘初心 牢记使命”主题教育的核心要义

一、要充分认识开展主题教育的重要意义 “不忘初心、牢记使命”主题教育是在全党范围内开展的主题教育

活动，是推动全党更加自觉地为实现新时代党的历史使命不懈奋斗的重要内容，是用习近平新时代中国特色社会主义思想武装全党的迫切需要，是推进新时代党的建设的迫切需要，是保持党同人民群众血肉联系的迫切需要，是实现党的十九大确定的目标任务的迫切需要。“不忘初心、牢记使命”主题教育是以习近平同志为核心的党中央统揽伟大斗争、伟大工程、伟大事业、伟大梦想作出的重大部署，对我们党进行自我革命，团结带领人民在新时代把坚持和发展中国特色社会主义这场伟大社会革命推向前进，对统筹推进“五位一体”总体布局、协调推进“四个全面”战略布局，实现“两个一百年”奋斗目标、实现中华民族伟大复兴的中国梦，具有十分重要的意义。公司全体党员干部职



工要准确把握主题教育的各项要求，切实把思想和行动统一到习近平总书记重要讲话精神上来，统一

到党中央、省委、集团党委和公司党委的决策部署上来，将开展“不忘初心、牢记使命”主题教育作为当前和

今后一段时期的重要政治任务，进一步强化政治自觉、思想自觉、行动自觉，确保推动主题教育抓实抓好

二、要深入理解“初心”和“使命”的深刻内涵

习近平总书记在5月31日召开的“不忘初心、牢记使命”主题教育工作会议上指出，为中国人民谋幸福，为中华民族谋复兴，是中国共产党人的初心和使命，是激励一代代中国共产党人前赴后继、英勇奋斗的根本动力。作为集团重点打造的基础设施领域投融资平台，公司始终聚焦基础设施投资建设的“初心”，主动担负起积极融入云南省“五网”建设，勇挑集团构建“投资引领、产业支撑、产融双驱”发展格局的“使命”，不断发展“大交通”“大水利”“大市政”“大生态”四大板块的

业务和资产运营、资源开发“两翼布局”。开展好这次主题教育，就要牢记这个“初心”和“使命”，使主题教育成为破解企业改革发展难题的过程，成为激励干事创业发展的过程，紧紧围绕重点工作，拿出务实管用的实招硬招，从思想认识根源上去破解企业改革发展深层次矛盾和问题，进一步推动质量变革、效率变革、动力变革，持续谱写企业改革发展的新篇章。

三、要以实际行动践行好“初心”和“使命”

当前，公司正处于深化高质量发展的关键时期，正是我们广大干部职工施展才干、建功立业的大好时期。公司全体党员干部职工要以本次主题教育为契机，认真检视问题，找准差距，对准目标，不断提高推动工作的质量和实效。 下转第二版

不忘初心 牢记使命 确保各项目目标圆满完成 全面助推集团高质量发展

上接第一版

一是牢记党的建设总要求，永葆先进性和纯洁性。进行“不忘初心、牢记使命”主题教育，就是落实新时代党的建设总要求、推动全面从严治党向纵深发展的重要举措。要聚焦解决思想根源问题，自觉对表对标，增强学习教育针对性、实效性、感染力；广大党员领导干部要了解工作中存在的问题、掌握实情，搞清楚问题是什么、症结在哪里，拿出破解难题的实招、硬招；要以刀刃向内的自我革命精神，广泛听取意见，认真检视反思，把问题找实、把根源挖深，明确努力方向和改进措施，切实把问题解决好。

二是牢记党员身份，坚定理想信念。全体党员要时刻牢记党员身份，坚定共产主义远大理想和中国特色社会主义共同理想，坚定不移用马克思主义、毛泽东思想、邓小平理论、三个代表重要思想、科学发展观、习近平新时代中国特色社会主义思想、科学发展的新理论武装头脑，坚持在理论学习的过程中将工作实际问题摆进去，不断提升运用科学理论解决实际问题的意识和能力，不断增强党性、提高能力、改进作风，摆正世界观、价值观、人生观。要旗帜鲜明讲政治，在大是大非问题上立场坚定，做到忠诚干净担当，不搞两面派、不做两面人，坚定“四个自信”，树牢“四个意识”，做到“两个维护”，永远和党中央保持高度一致。

三是牢记使命，强化担当作为。能否敢于担当、勇于作为，最能看出一个党员干部的党性和作风。作为集团重点打造的投融资平台，肩负着助推集团高质量发展的重任，党员干部要在岗位上带头担当作为，带头承担责任，以担当带动担当，以作为促进作为。党员领导干部不仅要敢担当还要会担当，要善于思考、善于学习，用科学的工作方法，不断提高工作能力、提升工作效率。

四是牢记纪律规矩，增强宗旨意识。党员领导干部要牢固树立纪律规矩意识，严守中央“八项规定”精神，必须懂纪律规矩，懂党的纪律规矩，懂政治纪律规矩，哪些事能做、哪些事不能做，哪些事该怎样做、哪些事不该怎样做，心里要有一本“明白账”，心中要有一把“戒尺”，不能随心所欲、百无禁忌，更不能明知故犯、肆无忌惮。大家要清楚现在是在讲纪律规矩的新时代，不能再像以前那样凭着“亮剑精神”，只管往前冲，必须要坚持把规矩和纪律挺在前面。要始终坚持把人民服务的根本宗旨，深入一线、深入群众、深入实际，倾听广大职工的诉求，切实解决好公司改革发展中的各项问题，让干部职工共享企业发展成果，不断增强获得感、幸福感和满足感。

五是牢记班子团结，营造良好氛围。习总书记说，班子的团结就好比“指头”与“拳头”的关系，“一把手”只是其中一个“指头”，其他“指头”如果不不用力，也难以体现出“拳头”的合力。必须攥紧“拳头”，打出“团结牌”。坚持团结，就是要坚持思想认识上的高度统一，着眼实际，谋划全局，全面加强队伍建设，统筹单位整体建设发展。讲团结要讲真团结。班子其他成员之间既积极做好分管工作，又要维护班子的集体领导，保证思想上同心、目标上同向、行动上同步、事业上同干，心齐气顺的良好氛围中凝聚起万众一心、团结拼搏的正能量。

六是牢记肩上责任，切实履职尽责。要从对党忠诚的高度，在重大事难事中牢固树立不甘人后的强烈意愿、强烈责任感，坚定坚韧不拔的决心信心，确立舍我其谁的使命担当。公司广大党员领导干部要把各项指标刻在心里、扛在肩上，以指标完成情况、指标差距为导向，以上率下，在岗位上带头履职尽责，带头承担责任，汇聚成干事创业的磅礴力量，促进公司高质量发展。

第二部分 守初心 创业绩 对标对表找差距

上半年，公司全体干部职工紧紧围绕公司一届三次职代会部署的目标及任务，紧紧围绕我们

基础设施投资建设这个“初心”，合力同心、奋力拼搏，努力确保各项指标实现“时间过半，任务过半”的目标。

一、指标完成情况
新签合同情况：中标项目11个，新签合同额324.45亿元，为年度目标的56.43%。

投资完成情况：公司累计完成投资173.69亿元，为年度目标的41.26%。

融资完成情况：新增授信185.52亿元，为年度目标的61.84%，资金到位192.54亿元，为年度目标的57.21%；发放贷款112.91亿元，为年度目标的53.75%。

资产负债率情况：资产负债率为60.22%。

二、工作亮点
半年来，全体干部职工既在我们过去工作的基础上稳扎稳打，砥砺前行，又为公司发展迈上更高的台阶而积极抢抓机遇、兢兢业业、迎难而上，工作中闪现了不少新亮点，主要表现在：

一是迈入千亿级实现新跨越。至6月末，公司资产总额突破千亿，达1082.62亿元，同时，完成投资总额和累计获批授信两项主要指标也均超千亿元，分别达到1169亿元、1146亿元，至此，基建公司正式迈入千亿级企业行列，这将为公司行稳致远、实现高质量发展奠定坚实基础。

二是融资工作创下新成绩。上半年，公司精准抓住与农发行合作的窗口期，29个项目获批授信，新增授信185.52亿元，成功打开了与农发行合作的新局面。5月份，融资工作创下了单月获批项目总授信规模第一、单月贷款获批数量第一、单个项目融资效率第一、省外投资项目融资落地第一、授信总规模第一等“五项第一”。稀有谷项目、楚雄单晶硅、施甸农村路等9个“老大难”项目融资实现落地。与工银投资合作的20亿元债转股业务继续推进，降本增效工作不断做实。与建信保险合作成功，引入类永续保险资金15亿元，并实现7.3亿元的首笔资金投放，为公司开展保险资金融资积累了经验。融资工作新成绩的取得，为公司项目不断注入新动力，确保了公司基业长青。

三是全省高速公路投融资平台确立新地位。经过全公司上下一致的努力，公司于4月份获得“能通全通”项目省级资金14.11亿元，省级资金的注入优化了资金结构，增强了融资造血能力，标志着公司正式成为了高速公路投融资平台的主力军，确立了公司在云南省高速公路投融资平台的行业地位，提升了公司优质投资商形象。这也为公司在下一步积极推进云兰、鹤剑兰、禄劝至皎平渡等高速项目的前期工作提供强力支撑。

四是生态板块打造迈出新步伐。随着保山坝水生态项目、大理洱海“三线划定”项目成功落地以及丽江市林业生态扶贫项目的不断推进，公司在生态板块打造上迈出了新步伐，这也是公司融入并服务于国家“五位一体”中生态文明建设的深刻体现。

五是风险管控创立新模式。公司在项目推进中，把无条件条件的“三七模式”转换为有条件的“三七模式”，创造了“三七模式”+车流补助的新模式，既坚守了投资边界和评审要求，又有效降低了项目通行费收入不足的风险，并成功运用到永勐高速项目，公司风险管控工作进一步得到创造性实践。

六是项目推进构建起新机制。公司以党委、纪委工作下沉的思路，与集团共同建立高速公路督导督查领导小组机制，公司主要领导亲自“挂帅督战”，坚持开展重要目标节点半月考核，全方位强力推进项目建设管理，香格里拉、广那高速、保施高速等项目工程进度快速有序推进，取得显著成效，这是公司为全面强化项目管控出的真招、新招、实招。

七是项目合作取得新经验。永勐高速、大理三线划定项目的落地，验证了“前期公司转型SPV公司”模式的试水成功，公司通过与政府成立前期公司、提前锁定

双方合作关系，在快速推进了项目前期工作的同时助推了项目快速落地，为我们下一步推进重大项目提供了重要经验。

八是项目管控实现新提升。自公司确立做实项目公司的管理思路以来，项目管控水平发生了“质”的变化，管理意识与效果明显改观。项目公司上半年投资计划完成率较好的有：大畹高速（计划完成率113.10%）、万高速公路（计划完成率104.12%）、泸弥二期（计划完成率100.01%）麒沾马一体化市政道路（计划完成率178.64%）、白牛厂汇水外排工程（计划完成率113.83%）、施链、永勐、鹤剑兰、云兰等高速项目设计深化工作做实做细，深挖了投资效益最佳的源头；全面组织专项治理，形成严查严管的高压态势，实现工程质量安全可控；坚持半月考核、奖罚分明，强力推进“能通全通”项目建设步伐。

九是资源开发和资产运营取得新成绩。上半年，公司运营的4条高速公路在全省高速公路的年度行业监管考核中成绩优秀，呈澄高速荣登交通厅、人社局共同印发的“光荣册”，获得2018年度“云南省交通运输工作先进集体”，运营品牌创建取得新成绩；嵩昆路、哨关路获得政府全额绩效付费，在省内的PPP项目中起到良好的示范效果，弥勒滇南运营中心项目工作积极推进，效果良好。

第三部分 担使命 抓落实 全面完成各项指标任务
今年是新中国成立70周年，是决胜全面建成小康社会第一个百年奋斗目标的关键之年，更是集团推进高质量发展的深化之年。只有继续认真研判形势，把握趋势，才能增强我们闻风而动的敏锐感，有的放矢的精准度，谋篇布局的实效性。

上半年，中国经济继续运行在合理区间，延续总体平稳的基本面，继续呈现稳中有好、长期向好的大趋势。就云南而言，省委省政府进一步释放千方百计补基础设施短板建设的信号。4月，省政府出台《云南省实施“补短板、增动力”省级重点前期项目行动计划（2019—2023年）》，提出未来五年内谋划推动2352个省级重点前期项目，总投资6万亿元。6月，省发改委发布《云南省2019年“四个一百”重点建设项目计划》，提出今年重点建设项目拟安排1033项，总投资5.5万亿元。6月17日召开的省政府第40次常务会议提出，以加密路网为重点，积极谋划启动新一轮高速公路建设，为推动我省经济平稳健康发展提供有力支撑。此外，打好“三大攻坚战”，以革命性措施抓好“九大高原湖泊”治理；打造世界一流“三张牌”、推进乡村振兴、建设美丽云南，争当生态文明建设排头兵等重点战略部署不断推进。总之，这些对我们都是利好的，我们仍处于新一轮的战略机遇期和发展期。

下半年，公司全体干部职工要按照本次主题教育活动“找差距、抓落实”的要求，强化担当，强化作为，以高度的使命感与责任感，全面贯彻落实公司一届三次职代会部署，持续优化“4+2”产业布局，着力提升四大核心能力，进一步加强党建、干部人才队伍建设，确保完成投资额421亿元，新增融资授信300亿元、资金到位336亿元、实现贷款发放210亿元、完成新签合同额575亿元的年初所定目标，努力实现“只能高于，不能低于”，千方百计，确保各项指标顺利完成、各项任务按期实现，兑现好我们年初对集团的庄重承诺，为此，我们要做好以下几方面的工作：

一、以思想转变促高质量发展
思路决定出路，格局决定结局。只有不断转变思想观念，才能胜任我们当前的工作。面对工作困难和问题时，要勇于担当作为，积极主动作为，敢于直面风险挑战，以坚忍不拔的意志和无私无畏的勇气战胜前进道路上的一切艰难险阻。

一是公司上下要以差距为导

向，狠抓重点项目经营责任制、州市领导负责制和部门负责制，层层分解落实经营管理的责任体系，各个片区的分管领导要真正担当起来，深入项目投资建设一线，切实解决项目建设过程中的各种问题。

二是要加强内外协调、形成合力，公司部门层面，应当去思考怎么样和项目公司形成合力共同推动市场经营拓展、加快合同谈判节奏、推进项目管理建设、提高工作效率；项目公司层面，将主体责任意识体现到与政府沟通对接、项目前期工作、融资工作上，全面落实合同的履行及质量、安全、进度等“四保一控一树”要求。

三是增强学习意识，注重沟通汇报能力，提升语言表达及写作能力，不断为公司培养一批既是“高精尖”、又是“多面手”的人才队伍。

二、以投资引领促高质量发展
我们要继续坚持“投资引领、产业支撑、产融双驱”的理念，以实际行动积极融入、主动服务到“一带一路”倡议、“三大攻坚战”、生态文明建设等重大战略中。

“大交通”板块，要确保云南省高速公路“十三五”规划中最后两条高速公路鹤剑兰和云兰高速顺利落地；同时，要抢抓全省高速公路网加密的发展机遇，充分发挥交产基金平台优势，全力推进兴街至那洒、泸西至丘北至广南至富宁、禄劝至会理、古城至宁蒍、宾川至鹤庆等高速公路项目的前期工作，并争取纳入云南省高速公路“十四五”规划做好铺垫工作，坚定不移将公司和集团打造成云南省交通领域的标杆企业。

“大水利”板块，要确保女儿国供水二期项目顺利落地，在稳步推进传统水利项目建设的基础上，大胆创新模式，全力推进普洱水利打包项目、宾川鲁地拉提水二期工程、大理海稍水库、牟定小石门水库、楚雄州滇中引水二期工程等项目的前期工作，持续巩固“大水利”板块的竞争态势。“大市政”板块，要确保保山中心城市地下综合管廊（二期）、安宁城市基础设施建设、镇果一级公路、普洱综合管廊项目顺利落地，全力推进普洱墨江北部片区基础设施建设项目、G326、G324石林县城过境段改造工程等项目的前期工作，着力打造一批云南省市政板块具有突出代表性的样板工程。“大生态”板块，确保丽江市林业生态扶贫项目、陆良县河道治理、华坪人居环境、会泽蔓海景区基础设施建设及生态治理等项目顺利中标；全力推进宜良储备林、东川林业生态修复项目、鹤庆草海湿地修复项目、曲靖南盘江治理、沾益珠江源头植被恢复与生态治理项目等项目的前期工作。全力把“大生态”板块打造成公司业务增长点 and 赢利点的“亮丽名片”，助推集团成为云南省生态文明建设的的主力军和排头兵。

三、以多元化融资促高质量发展

2017年5月，习近平总书记提出“一带一路”高峰论坛上指出，金融是现代经济的血液，血脉通，增长才有动力。下半年，我们要在确保做好传统的银行融资这个“压舱石”的基础上，进一步积极探索多元化融资路径，确保资本金到位，不断优化财务结构。

一是用足融资工具，拓宽融资渠道。我们一方面要用好现有的融资渠道，继续扩大与财政部PPP基金、保险资金的合作范围，乘胜追击，深挖空间和潜力，争取更大的合作规模。确保建信保险剩6亿元资金的投放和工银投资20亿元债转股融资的落地；另一方面要切实打通多元化融资渠道，积极研究部署融资租赁、资管计划、债券发行、成立基金等筹资工作，争取实现新的突破。

二是深化银企合作，巩固项目融资。下半年，要深化与工行、建行、农行、交通、邮储银行等商业银行和国开行、农发行、进出口银行等政策性银行的合作，巩固并扩大传统融资渠道，抓紧落实农发行13个项目的贷前条件，确保项目顺利提款，同时也要积极跟进其他融资落地的项目，尽早

实现提款；着力推进万万高速、保施高速二期、永勐高速、大永高速、云兰高速、鹤剑兰高速等大项目的融资落地，要责任到人，落实解决贷款资金有缺口、合规性要件不齐的项目融资问题。

三是优化财务结构，提升资金效益。财务结构的持续优化是公司可持续发展、保障持续投资能力的基础。随着公司的投资规模不断扩大，处理好“谋发展”和“优结构”的关系显得尤为重要。一方面，要对控制资产负债率工作实行动态管理，坚持多种方式、多渠道筹集项目资本金，确保资产负债率控制在65%以内。另一方面，要继续关注各类财政补助资金，尤其是省交产基金、省水利基金的政策动向，与各级财政部门沟通协调加快补助资金的到位。再一方面，要积极主动并加强对各类财会、金融、行业投资政策的研究，为财务结构优化提供智力支持。此外，要做好项目资本金预算、资金滚动预算，做好资金计划，以“一盘棋”的思维开展资金统筹管理工作，提升资金运转效率，防控资金风险，同时不断开辟营收渠道，在项目建设和运营期多方筹划争取收益回流，形成营业收入，为公司创造利润。

四、以完成投资额促高质量发展

投资额完成指标是集团下达的重要考核指标，也是集团“投资引领、产融双驱”战略指引下投资拉动主业的关键指标。我们一定要对差差距，制订保障措施，压实责任，确保投资目标圆满完成。

一是统筹项目投资控制管理。做好项目资本金预算及现金流滚动预算，年初批准的15个项目要全部开工，广南县兴街至那洒高速可研编制完成，但还未批复，要高位推动，尽早进入前期工作；并且实现所有新开工项目“一项目一策划”，重点做好项目投资成本测算编制全覆盖。

二是持续做好工程计量支付管理。督促和指导项目公司严格按照合同约定，同步推进大畹高速、保山中心城市地下综合管廊工程75个在建工程项目的计量支付，做好对元蔓、元绿、蔓金高速等38个项目主材价格调差管控。

五、以强化项目全生命周期管控促高质量发展

2015年7月，习近平同志在吉林考察时指出，创新是企业的动力之源，质量是企业的立身之本，管理是企业的生存之基。我们要用项目全生命周期的维度思考问题、指导工作。在项目融资、投资控制、设计深化、合同、质量、安全、进度控制等各项目标上抓落实。

一是继续坚持做好项目现场管理，落实全员安全生产责任制，要高压监督各参建方履行职责，对桥梁、隧道、高边坡等关键环节、重点部位无死角管控，严肃事故问责处理，切实把事故率降下来，坚持按季度对项目公司开展检查及评比，明确奖惩。

二是全生命周期管控质量，制定质量创优策划，开展总包、监理、第三方检测专项整治，落实质量责任终身制，保证建设项目在30年的运营期里经得起时间和实践的检验。

三是提高风险管控意识，重视运营和即将投入运营项目的风险防控，确保项目财政可行性缺口补助足额纳入政府预算，坚持“在发展中控风险，在控风险中促发展”，既要避免“黑天鹅”事件，又要避免“灰犀牛”事件。

六、以自我革命的态度落实

“能通全通”的目标实现促高质量发展

6月18日的省政府第40次常务会议再次强调了确保明年如期完成县域高速公路“能通全通”工程建设任务。年内确保在2019年实现弥泸（二期）、保施、广那等3条主线通车，确保香格里拉至小中甸互通段、松园桥互通至白汉场段年底通车，大畹高速大开门至新平段2019年9月30日通车。这是集团向省委、省政府立下军令状的。我们只能提前完成目标，别无退路。实现通车目标，就需要我们去引进重大特种设备、推进重大控制性工程，挑战不可能，把不可能变为可能，把可能变为现实。

七、以“建设一家亲”的协同发展促高质量发展

集团打造了很好的“投融建管营”完整产业链，得到了各级政府以及社会各界的高度认可与聚焦。兄弟同心，其利断金。不论是在集团内，公司内部、部门内，我们的各项工作都是环环相扣的，我们都是息息相关的命运共同体，这就需要我们去往一处想、劲往一处使去开展工作。

一是要牢固树立“建设一家亲”意识，深刻领会集团投融建管营全产业链对投资单位的好处，加强与总包单位、施工单位的内部协同，既要各负其责，各尽其能，又要扭成一股绳，下好一盘棋。

二是公司班子要切实履行“党政同责、一岗双责”，深入前线，加大对项目管控的关心、支持力度；职能部门要发挥“大后方”作用，指导监督、协助解决项目建设过程中的实际问题；项目公司要监督总包单位落实主体责任，还要要求总包单位加大对参建单位的督查，引导总包单位在投资控制、质量、安全、进度等目标上要保持高度一致，全面落实集团“四保一控一树”总体目标。

三是公司每一位干部职工在对内对外履职过程中，在市场经营和项目推进过程中，都要时刻牢记维护集团和公司的美好形象。

八、以党建工作促高质量发展

2016年10月，习总书记在全国国有企业党的建设工作会议上指出，党的领导和党的建设是国有企业的“根”和“魂”。守住“根”和“魂”，就要进一步突出党组织的领导核心和政治核心作用，坚持融入中心、服务大局不动摇，深度融入公司构建“4+2”业务板块、全面提升“四大能力”、做实重大项目“完成竣工验收。完成呈澄高速、蒙开个河库连通工程、沾益高效节水灌溉和楚雄灵秀立交、法制广场、彝都大道项目的结算审核；加快推进嵩昆路、哨关路、泸弥高速一期、新鸡高速等项目的结算和竣工验收工作，确保项目投资按时回流；下半年，要确保完成石锁高速资产划转工作。

九、以廉洁自律促高质量发展
继续坚持党风廉政建设责任制，加强监督检查，把党风廉政建设的责任落实到公司生产经营重点环节，把廉洁自律嵌入到管理链条的重点领域、关键部位，为公司发展营造风清气正的环境。

同志们！不忘初心，方得始终；牢记使命，方能致远。我们要毫不动摇以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，不忘初心跟党走，牢记使命作为，坚持集团“123555”发展战略不动摇，坚持“投资引领、产融双驱”的发展定位不动摇，不断做大做强、做优“四大板块”，以“四大能力”来强身健体，用攻坚克难、迎难而上“顶上去”的作风、用“咬定青山不放松”“钉钉子”的毅力、用“钉钉子”的精神一锤一锤的把目标“钉稳”“钉牢”、狠抓落实，确保全面完成2019年目标任务，为公司全面实现高质量发展而努力奋斗。

谢谢大家！

稳增长 攻难点 强管理 促发展 坚定不移完成2019年目标任务

云南建设基础设施投资股份有限公司党委书记、副董事长、总经理 王宾

各位领导、同志们：

按照公司统一安排部署，今天召开2019年年中工作会。按照会议安排，现将公司上半年行政工作总结和下半年计划报告如下：

第一部分 上半年工作完成情况

2019年，公司以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的十九大和十九届二中、三中全会精神，坚决贯彻落实省委、省政府及省国资委的重大决策部署，积极融入和服务国家和云南省的发展战略，全面贯彻集团和公司一届三次职代会精神，按照集团高质量发展深化年工作要求，扎实推进市场拓展，不断增强投融资能力，精准进行风险控制，提升项目建管、运营管理水平，全面推进资源开发工作，加强企业基础管理，充分压实项目公司责任，今年以来，公司各项工作有序推进，取得了阶段性的成果。

一、主要指标完成情况较好，重点工作有序开展

(一)投资工作稳步推进
公司2019年共有117个项目安排了投资计划，计划完成投资421亿元。今年上半年，公司累计完成投资173.69亿元，为上半年计划完成投资192.48亿元的90.24%，为年度目标的41.26%。

(二)融资工作亮点突出

一是各项指标完成情况较好，基本实现“时间过半，任务过半”。按年初公司职代会目标，2019年全年计划实现新增融资授信300亿元，资金到位336.53亿元，使用贷款210.07亿元。上半年，公司新增授信185.52亿元，为年度目标的61.84%；资金到位192.54亿元，为年度目标的57.21%；使用贷款112.91亿元，为年度目标的53.75%。二是融资工作取得重要突破。目前，公司累计61个项目获得融资授信，其中2019年占29个，累计获批授信已达1146.18亿元，是集团获批授信最多的二级单位。尤其是在5月份与农发行合作的窗口期，本部与项目公司二级联动高效运转，短短1个月时间配合实现了高新区基础设施投资、禄丰单晶硅产业园、元江国道213及跨江大桥、文山有轨电车、镇雄南部新区、江西“稀金谷”、施甸农村路等“融资难”项目的融资落地，打开了公司与农发行合作的新局面，为构建更好的政银企关系打下了坚实的基础。三是积极配合集团争取获得了89亿元高速公路省补资金的融资权，明确了集团重要省级高速公路投融资平台的行业地位。由此集团未来三年累计可获得37.45亿元财政注资，2019年已获注资14.1亿元。四是资本金筹集工作扎实推进。持续拓展与财政部PPP基金合作规模，已选定香丽高速和大理洱海“三线”划定项目作为合作标的，分别计划合作5亿元。保险资金取得实质性突破，与建信保险签约合作15亿元永续债权融资，现已获得7.3亿元资金投放。与工银投资合作的20亿元债转股业务有序推进，现已完成资产评估工作。五是积极准备，提前谋划，为有效解决部分银行授信集中度较高项目“提款难”的问题，已部署与元曼高速(玉溪段)、蒙屏高速、蒙金高速等6个项目新增授信合作银行。目前保施高速、广那高速已分别新增授信合作银行，各新增授信20亿元，其余项目也已敲定合作银行，预计下半年可获批落地。

(三)资产负债率控制良好

截至2019年6月30日，公司资产总额1082.62亿元，净资产430.66亿元，资产负债率为60.22%，实现营业收入9.53亿元。按照年初投资计划以及降低资产负债率工作的相关要求，公司对降低资产负债率工作实行动态管理并形成专项管控方案，可确保年度资产负债率控制在65%以内。

(四)市场拓展成果显著

公司紧抓云南省加大基础设施领域补短板力度的机遇，按照做大做强“大交通”板块、稳步发展“大水利”板块、积极推进“大市政”板块、全力拓展“大生态”板块的市场经营思路，迎难而上、紧盯问题、狠抓落实，经营工作稳中有进、投资业务有序推进。一是经营合同额指标完成较好。今年上半年，公司落地项目11个，合计中标金额324.45亿元，占年度经营合同额目标的56.45%。其中，“大交通”项目3个，投资额约152.1亿

元，年度重点项目保施高速二期顺利中标落地；“大市政”项目3个，投资额12.53亿元，元江跨江大桥、安宁市320国道改造等项目顺利中标落地；“大水利”项目2个，投资额9.9亿元，宁蒗上库脚水库、宁蒗宁利水库顺利中标落地；“大生态”项目2个，投资额146.62亿元，大理洱海“三线”划定、保山坝水生态项目顺利中标落地；资产经营项目1个，投资额3.3亿元，曼洒外滩酒店(二期)建设项目顺利中标落地。二是投标工作成效显著，合同谈判有序推进。上半年共完成10次资格预审申请、10次投标，没有出现资格预审不予通过、投标予以否决等情况，中标率100%，投标文件质量可控；完成项目合同谈判29件，总签约566.93亿元，已中标未签订合同项目已从37个，减少至目前的8个。三是区域市场得到持续巩固，新兴市场不断开拓。滇中片区市场经营愈见成效，总投资约41.04亿元的安宁市基础设施项目前期工作稳步推进，生态板块持续发力，与昆明宜良县、大理弥渡县等多个县区签订了林业生态项目战略合作协议。紧跟国家战略，稳妥开拓省外、海外市场，5月28日，老挝计划投资部副部长吉桥·占塔布利与集团党委书记、董事长陈文山代表双方签订老中高速公路项目合作框架协议，老中高速公路后三段工作持续推进。

(五)项目建设稳步推进

一是重要节点目标顺利完成。上半年，麒沾马一体化市政道路等10个项目顺利实现新开工；宁南那恒、芒市先丰、凤庆天生桥等9座水库顺利达到度汛高程；石锁高速、东川区人居环境提升项目已通过竣工验收，重要节点目标如期完成。二是全力推进县域高速“能通全通”工程。认真贯彻落实省委、省政府总体部署，召开专题会议，统一思想，分析15条“能通全通”项目通车目标，深度挖掘香丽高速、元曼高速(红河段)、蒙金高速、施链高速等项目具备分段通车的条件，全面开展“四保一控一树”劳动竞赛，针对制约“能通全通”工期的元绿高速、蒙金高速、永勐高速、施链高速、云兰高速、鹤庆兰高速6个项目的10条技术设计已获批，迪庆三岔河水库项目已通过行业主管部门审查；绿会高速项目、大理洱海“三线”划定项目工程初步设计已编制完成。二是设计深化工作稳步推进。云兰高速、大永高速等项目系统性设计深化工作推动有序，顺利完成弥玉高速系统性深化工作，以及广那高速、大曼高速等项目立交、房建、绿化工程施工图深化工作。

(六)运营管理水平不断提升

一是运营项目规范化、标准化管理加强，综合运营管理水平不断完善。上半年，在省交厅等行业主管部门组织的全省高速公路的五项年度行业监管考核中，公司的高速公路服务设施服务质量、运营安全管理、养护管理、以及养护安全管理省级考核结果均为优秀；嵩昆路、哨关路在政府组织的第一次政府绩效考核中，取得政府全额绩效优秀，在省内PPP项目中起到较好的示范意义。二是扎实推进运营前置工作，提高项目全生命周期投资管控。强化运营在投前管理介入的深入度和融入度，建立投资运营分析和运营成本测算双报告机制，发挥运营在建设过程的管控指导作用，实现对行业内最新政策、技术以及后期运营需求的精准发送，完成大曼高速、香丽高速、万乃高速、文山有轨电车等项目运营设计优化工作，对滇中、滇西片区7个即将投运的项目组织了专项运营筹备检查，为项目顺利投入运营做好保障。三是加强对运营预算管理和运营成本支出的管控，建立运营成本与绩效考核挂钩机制。今年上半年，公司运营四条高速公路实现通行费收入2.73亿元，同比增长4.87%，通过监控中心合并、隧道节能改造等技术和手段降低了运营成本，石锁高速单公里预算运营成本下降4.8万元。四是推动取消高速公路省界收费站相关工作。积极联系协调省交厅、省设计院等单位，制定工作方案、分解工作任务，目前已完成四条运营高速公路新增ETC门架选址，正在进行施工图设计工作。

(七)资源开发工作有序推进

一是推进加油站服务区业务板块，初步完成公司17条高速公路项目50座加油站、48座服务区基本情况梳理，深入对接中石化、中石油等大型油企及优质服务区运营管理企业，为后续做强服务区、加油站板块



开发运营工作打下坚实基础。二是快速推进峨山生态茶园改扩建项目(一期)、曼洒外滩酒店(二期)的建设，对接国外先进酒店管理公司，谋划运营管理。三是积极推进弥勒滇南运营中心和蒙自滇南总部基地项目，切实做好土地业务开发板块。

二、管理工作稳步推进

(一)风险管控长效精准

一是投资评审有序进行，在严守投资核心边界条件的同时不断优化评审标准和形式，确保决策流程完整合规。二是以“风险检查”为主要抓手，对已揭示的风险研处整改方案，上半年共下整改通知书53份，风险整改有序进行。三是加强政策研究，关注宏观环境，对政策文件及时解读分析，紧跟金融监管新时代步伐，提前预判，尽可能降低投资风险。四是进一步构建建立投资风险监测预警系统，提升公司风险管控精细化水平。此外，配合完成集团内部风险管控体系的穿行检查工作，公司在制度建立健全、决策流程完善、项目风险可控等方面，均未发现存在管理缺陷。成为集团投资风险控制的示范标杆。

(二)前期设计抓抓不懈

一是紧盯项目前期，推进项目报批报审。加强前期介入深度，加大推进报批报审力度，鹤庆兰高速工可、曼洒酒店初设、施链高速施工图等项目设计已获批，迪庆三岔河水库项目已通过行业主管部门审查；绿会高速工可、大理洱海“三线”划定项目工程初步设计已编制完成。二是设计深化工作稳步推进。云兰高速、大永高速等项目系统性设计深化工作推动有序，顺利完成弥玉高速系统性深化工作，以及广那高速、大曼高速等项目立交、房建、绿化工程施工图深化工作。

(三)项目建管规范有序

一是扎实开展“以包代管”、高速公路生产、质量、安全、技术专项治理行动及专项活动。结合投资公司特点制定专项治理方案，召开项目部部署会，采取聘请专家、内部交叉检查等方式，从招投标、合同、工程款支付、项目管理、履约考核、生产组织、质量、安全、技术管理、主体责任落实情况等方面对广那高速等5条高速公路进行专项治理检查，发现问题199条，对香丽高速等10个公路项目共44家试验检测、第三方单位进行详细检查，发现问题258条；共约谈3家单位，纳入“不合格名录”2家单位。深入开展“五反一加强”“防风险、除隐患、遏事故”安全月活动。

(四)财务管理扎实有效

一是有效做实公司资本，始终坚持资本金与项目贷款匹配投入的原则，积极落实各类资金到位，上半年共争取到资本金投入79.63亿元，其中政府方投入24.84亿元，集团投入39.08亿元，建信资管保险资金7.3亿元，政企合作基金5.04亿元，其他资金3.37亿元。二是认真编制项目资本金预算、现金流滚动预算，有计

划地筹措和投放项目资本金，有效保障项目投资建设进度所必需的资金需求。三是针对公司及下属单位银行账户、借款等进行全面清理，对长期未使用账户进行清销，对到期借款进行催收或办理延期手续，实时监控到期债务偿还时间，有效控制债务风险。四是针对公司管理特点，在备用金管理、PPP项目核算、税收管控等专项问题上，认真研究分析，建立健全了专项管理制度，进一步夯实财务基础管理。

(五)内部管控不断完善

一是持续提升公司治理水平。加强董事会建设，新设立公司董事会审计委员会、提名委员会和全面风险管理委员会，充分发挥其决策前置把关和参谋作用。严格履行“三重一大”决策程序，确保决策合法合规。二是优化内部治理，加快人力资源的合理配置。严格把控入口关，采用多元化用工方式，从源头上优化人力资源管理；根据公司现有项目及推进现状，组织核定了所属单位的组织机构和人员编制，加大片区和团队内的人员统筹。三是以全面管理为目标，有效开展多层次审计工作，完成大审计、离任审计等审计工作10项，全面揭示管理问题，提出审计建议和意见200余条。对发现的内控缺陷明确责任部门，对揭示的审计问题分析原因、跟踪落实、督促整改，建立信息共享、结果共用、重要事项共同实施、整改问责共同落实等工作机制。四是不断提升规范化管理水平。公司档案工作有序推进，获评云南省档案局“档案工作规范化示范单位”；企业数据中心初步建立，项目公司全费用全收付管理体系已建成，系统操作与实际业务正式同步；公务用车改革方案和工程问题已获集团批复，车改相关工作按有序推进。五是不断推进公司制度体系建设，根据工作需要和公司发展情况，上半年新增制度5项，修订制度28项，涉及公司章程、对外信息披露、公路工程项目计量支付、技术管理、安全管理、财务管理、审计等多个方面，进一步完善公司及所属单位内控管理机制。六是继续做好依法治企。召开年度法务工作会议，组织开展2019年度普法工作，组织开展扫黑除恶专项斗争，积极推动红石公司等案件诉讼工作，切实维护集团和公司利益。

(六)持续做强做实项目公司

一是全面推进公司班子州市分工负责制区域及人员划分工作，不断提升公司资源整合能力和综合管控能力。二是优化对项目公司的绩效考核，根据实际情况修改完善形成2019年度资产经营考核方案和资产经营责任书，完成33家项目公司资产经营责任书签订，将指标逐级分解下达，压实项目公司责任。三是加强培训，提升项目公司高管履职本领。以“六支专业队伍”培训为抓手，围绕建强董事长队伍、支部书记队伍、经营管理队伍、财务管理队伍、项目建设管理队伍、资产运营管理队伍等“六支专业队伍”的培训目标，帮助公司管理人员尤其是项目公司管理人员了解国际国内最新经济资讯，发现和把握发展趋势，开拓经营思路，提升项目团队综合素质。

三、企业文化建设卓有成效

一是深入开展“不忘初心，牢记使命”主题教育活动，提升全体干部职工的思想认识，全面学习和践行集团“爱岗敬业、珍惜岗位、诚实守信、依法经营”的企业共同行为准则，通过开展演讲比赛、岗位大练兵等系列主题活动营造氛围，塑造形象。二是宣传工作有声有色，重点做好公司微信公众号宣传报道，策划系列专栏，推进

公司报纸、网站的改版工作，建立宣传队伍，实现了宣传队伍全覆盖。三是积极参加集团的“五讲五比”活动，荣获五项集体和个人荣誉，营造了积极的干事创业氛围。四是积极开展慰问帮扶工作，开展“送清凉”活动，持续开展以“无病我帮人、有病我帮我”为主题的云南省第十五期医疗互助活动，共有1208人参加，新参加422人。五是广泛持续深入开展“青年大学习”行动，组织各支部团员参与29期“青年大学习”网上主题团课学习，加强阵地建设，打造团青品牌，积极开展“青年文明号”创建活动，2019年上半年荣获州市级青年文明号4个。

上半年，公司按照年初职代会的既定目标任务，各项工作稳步推进，各项指标基本实现“时间过半、任务过半”的目标，公司整体保持了持续稳定高质量发展态势。在此，我谨代表公司领导班子，向辛勤付出的全体干部员工，表示衷心的感谢！

第二部分 下半年的工作计划

下半年，公司将以问题为导向，紧盯全年目标任务，坚定信心，坚持强基固本、提质增效的工作基调，强化三商意识，围绕“4+2”产业布局，全力推动项目落地，多措并举加强融资保障，确保项目建设有序推进，优质高效把控风险，持续打造运营品牌，切实提升企业管理水平，坚定不移完成年度各项任务指标。

一、巩固区域市场，做强四大板块，全力推动项目落地
一是坚持“保存量、优增量”的项目拓展原则，加强与集团各区域分管领导的汇报联系，强化与各二级公司的对接，积极探索股权投资合作资源，在确保完成新签合同额575亿元的基础上，力争取得更大的突破。二是尽快完成丽江市林业生态扶贫项目、保山中心城市地下综合管廊(二期)、陆良县河道治理、会泽海景区基础设施建设和生态治理、安宁市基础设施建设、镇级一级公路、普洱综合管廊等项目社会投资人资格预审及投标工作，签订PPP合同，注册成立项目公司。三是对于政府急于实施而财政无法支付的宾川至鹤庆高速公路、弥渡至巍山高速公路等项目，积极主动对接政府，利用集团和公司勘察、设计、投资、建设、运营一体化的全产业链优势与政府商定多种合作模式，通过签订框架协议和委托前期工作等方式锁定合作关系，待项目成熟时推进项目落地。四是继续做好两外市场的拓展工作。稳妥推进“稀金谷”项目，继续跟进并推动老中高速后三段前期工作及合作方建立工作。五是加强政策和财承研究，创新投资合作模式。随着公司市场拓展进入瓶颈期，要进一步加强对国家投资政策及

PPP项目相关政策的研究解读，及时就相关政策变化和政府进行交流，提前做好应对措施。

二、扎实推进融资工作，保障公司资金安全

一是倒排时间节点、责任到人，加紧落实农发行已批复授信项目的贷前条件，尽快激活项目贷款。二是保持本部和项目公司二级联动的良好状态，加速推进永勐高速、保施高速二期、大理洱海“三线”划定、通海杞麓湖治理、保山坝水生态等贷款需求较大的重点项目融资工作，与各合作银行同步多点对接，争取年内实现项目融资的实质性突破。三是多角度推进万万高速项目融资。一方面以年内实现项目贷款融资落地为核心目标，与国开行协同加快项目申报速度；另一方面稳妥推进发行万万高速“一带一路”票据的融资工作。四是扎实稳步推进各项资本金筹措工作。继续深化拓展现有资本金筹措渠道，争取年内实现与财政部PPP基金的新项目合作落地，加快建信保险剩余6亿元保险资金的投放，以及平安保险、太平保险等保险资金融资工作进度，并争取实现与工银投资合作的20亿元债转股融资快速落地；各项目公司，尤其是高速公路和水利项目要抓住政府专项债资金可作为项目资本金的契机，尽快与项目所在地政府沟通对接，推进发行专项债补足项目财政补助资金出资事宜，以解决水利项目财政补助资金到位不足问题。五是优化并深化银企合作关系。拓宽与各家大型商业银行和政策性银行的合作范围，形成各银行合理分配、多点对接、多线推进的良好局面。统筹并高效利用信贷资源，降低单一银行授信集中度，同时扩大与各银行的合作规模，保障项目提款需求。六是配合集团做好89亿元省补资金的筹集、投放和汇报工作，圆满完成省委省政府交办的任务。

三、紧盯目标节点，确保投资完成

一是动态调整投资计划，制订保障措施，压实责任，确保完成421亿元投资目标。二是加快推进重要节点及县域高速“能通全通”项目。大曼高速大开门至新平段2019年9月30日通车；广那高速、保施高速、弥泸高速(二期)、香丽高速香格里拉至小中甸互通段2019年12月30日通车；元曼高速红河至黄草坝段力争2020年春节前实现通车。三是稳步推进在建项目。提前谋划县域高速“能通全通”工程等重点项目的生产组织，倒排计划，督促总包单位增加施工力量，严格考核。确保保丽高速在2020年6月实现全线通车，万万高速2020年内实现主线通车，大理洱海“三线”划定项目生态廊道下半年要力争实施60公里。

四、优质高效把控风险

一是全力建设智能风险管理系统，提升公司风险管控能力。借鉴同类优质企业先进管理技术和管理方法，确保项目建设有序推进，对系统进行差异性、针对性的定制，提升风险管控系统的整体服务水平，争取年内实现风险管理系统在公司范围内全面上线。二是建立项目自查自纠机制。推动以项目公司为责任主体，对项目风险事项进行自我排查和风险自纠，从项目公司的第一视角，审视识别项目风险，并充分结合项目实际情况，制定有针对性的自纠方案，形成自下而上的信息传递机制，将风险管理做到精细化、常态化。三是持续做好全生命周期风险管控，着力建立覆盖投资前决策分析、投资过程中纠偏、投后量化评价的全过程风险管理机制，制定合理科学的投资计划并不断优化投资结构，促进公司健康可持续发展。四是全面推动进入运营项目及时、足额回补政府可行性缺口补助，以嵩昆路、哨关路项目为示范，确保新鹤高速、弥泸高速、东川人居环境等8个2019年进入运营期的项目纳入政府预算，主动邀请、积极配合开展绩效考核，督促政府方履约，规避偿债风险。

五、持续加强勘察与设计管理

一是加强项目前期工作介入。全力跟进禄永高速、老中高速后三段、小石门水库、三岔河水库等项目的工可，以及鹤庆兰高速、景谷至振太高速、大理洱海“三线”划定等项目初步设计报批工作的推进情况。二是持续开展施工图设计阶段系统性优化，做实地质灾害排查和咨询。

下转第四版

清风基投

省纪委监委通报五起典型案件

近期,省纪委监委驻省国资委纪检监察组连续发文通报了四起违反中央八项规定精神典型案例和一起形式主义官僚主义案件。案件内容如下:

一、省水投公司纪委严肃查处一起形式主义官僚主义问题。

水投公司为贯彻落实国务院安委会及省委省政府关于安全应急工作要求,修改完善制度,2019年1月3日,公司安全环保部拟制了《关于印发生产安全事故综合应急的通知》,并上传公司OA办公系统进行审核签发,但相关承办人员未进行跟踪督办,让公文在呈批流转过程滞留,直至4月3日才完成文件审查。“应急预案”在公司内部“公文旅行”长达3个月之久。这是典型的“慵懒散拖”工作行为,是“不担当、不作为、慢作为、乱作为”形式主义官僚主义官僚主义的具体体现,究其根本原因是对工作的极端不负责任。4月29日,经水投公司党委研究决定,给予安全环保部部长张华党内警告处分;给予安全环保部主管周涛行政记过处分并通报批评;给予办公室文书张雄奎、朱妍霖(借调)诫勉谈话;给予办公室副主任李庆光提醒谈话。

二、昆明控股红河钢铁有限公司套取资金发放职工补贴及报销娱乐活动费用等问题。

2015年中秋节、2016年4月,红钢经贸公司虚报业务接待费套取现金42000元用于发放职工补贴。2013年至2017年期间,原总经理杨磊违规用公款支付娱乐活动费用17041元,违规报销个人费用58920元;原副总经理肖建东违规用公款支付娱乐活动费用24400元;原副总经理马金学违规用公款支付娱乐活动费用84610元;原副总经理邵文受到谈话诫勉、责令作出书面检查问责,其他17名相关责任人分别受到问责和组织处理。

三、煤化工集团石油化工有限公司压力容器检测中心站党支部书记赵培等10人违规领取津贴补贴问题。

2013年1月至2018年10月,云南省石油化工有限公司压力容器检测中心站违规将完成财政预算后的部分收入236.76万元以技术咨询费等形式转移至关联单位云南省石油化工有限公司检测站技术服务部,并违规支出215.03万元。其中,党总支书记赵培等10名中层以上领导

人员从技术服务部等关联单位以劳务费、过节费、加油卡、现场补贴、津补贴等名义违规领取津贴合计196.1万元。赵培等4名领导班子成员还有其他违纪问题。2019年4月,党总支书记赵培受到撤销党内职务和行政降级处分;站长田新受到撤销党内职务和行政撤职处分;总工程师陈彪、副站长关云寿受到党内严重警告处分;副总工程师周安基、办公室主任陈明、总工程师林坤宇受到党内警告处分;检验二室主任张若定受到行政警告处分;检验二室主任龚锴受到行政记过处分并免职。违纪款予以收缴。

四、玉溪市江川区农村信用合作联社违规发放津贴补贴等问题。

2016年10月至2017年12月,江川联社领导班子集体决策,以员工“私车公用”为由,发放油卡补贴共计95.07万元;2017年6月至12月,向全体干部员工发放家属医疗补助共计250.8万元。此外,党委书记、理事长王志刚还存在虚列费用违规购买土特产、违规报销餐费、公车私用的问题。2019年4月,党委书记、理事长王志刚受到党内严重警告处分,免去党委书记、理事长职务,降为副主任科员;党委副书记、主任张金坤受到党内严重警告、行政记大过处分;纪委书记、监事长李王德受到党内严重警告、行政记过

处分;副主任杨春勇、陆万鹏受到党内警告、行政警告处分。违纪款予以收缴。

五、交投集团物资有限公司副总经理顾永华违规使用公务用车,违规购买香烟等问题。

2016年6月至2018年7月,顾永华在昭通管理处任职期间,先后11次公车私用,共产生车辆使用费3880元;2017年5月,顾永华违规公务接待,产生接待费1500元;2018年7月,顾永华在公务接待中安排办公室公款购买香烟用于食堂接待。2019年2月,顾永华受到党内警告处分,责令退赔已报销的违规费用。

上述5起典型案例中,有十八人后不收敛不收手的,有“打擦边球”“穿隐身衣”的,也有“不担当不作为”的“慵懒散拖”等行为,但无一例外都受到党组织的严肃处理,表明了我省党风廉政建设反腐败工作正向纵深推进、向基层推进,释放了越往后执纪越严的信号。希望公司广大党员领导干部、职工群众以案为鉴、举一反三,从自身做起,发挥好带头模范作用和示范标杆作用,严守底线和红线,不折不扣、从严从实执行好中央、省委、省国资委各项规定和集团、公司各项管理制度,依法治企,依法经营。

公司纪检监察室 供稿

寄

赵航 红河元蔓、元绿、蔓金

一方顾念
清风作纸鸾
两行秀字
篆刻画中仙
溪云稍卷
心思缀珠帘
烟波幽茫
湖光微激旆
微醺堂前
佳人蹙眉间
书愁以浅
金尊自顾怜
素娟舒展
墨染叙舒兰
曲回笙寒
浮生彩云巅
寄过风愿
眸深自信笺
藏于旧故
笑属如偶年
寄去心弦
放歌夜阑珊
瑶光一跃
等鲤说归雁
寄来乡泉
赋心织成线
湖滩疏远
蔷薇恋花颜

柔软的温暖

郭海燕 资源开发公司



公交车上,一位母亲给女儿讲大灰狼和三只小猪的故事。有只喜欢吃猪肉的狼,它决定去捉小猪。这里有三只小猪,一只住草房子,一只住木房子,一只住砖房子。大小猪,二小猪的房子因为不够结实,大灰狼很容易就钻了进去,两只小猪被吃掉了。三小猪的房子很结实,大灰狼只有从烟囱钻进去,结果掉进三小猪的锅里被烫死了。

不要用语文老师的眼光来审视这故事,它很简单、很简短却有一种温暖的力量,不是因为故事本身,而是因为讲故事时母亲的每一个语调、每一个眼神、每一个

手势都充满了柔软的疼爱。我坐在一旁看着、听着、想着,女儿很幸福,这种令人羡慕的幸福,可能她现在未必懂得。这软软的、暖暖地疼爱落在我心里却有莫名的感动。

或许当年不曾记事时,我的母亲也这样柔软地给我讲过故事,只是那时,我不懂得,而今已然忘却。许多事情,当我们懂得理解时,它已经被留存在了不断成为过去的过去,变成了无数的永恒,虽能于记忆中封存,但最终随个体的消逝而归于虚无。

感谢这位母亲,让我在这苍茫的道路上、在此时此刻有机会

感受这柔软和温暖,感知个体的存在、永恒的当下和生命的跃然。



基投文苑

一书一会

本期推荐

《毛泽东传》
罗斯·特里尔



推荐人:公司副总经理 林林

推荐理由

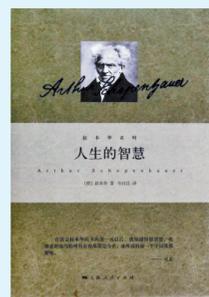
罗斯·特里尔的《毛泽东传》,是西方数百种《毛泽东传》中的经典之作。该书采取以叙述为主的传记笔法,以优美流畅的语言风格,敏锐新颖的事件描述,出神入化的人物分析,全面丰富的史料背景,丰富详实的历史图片,主要从思想、政治角度记录了毛泽东的一生。

该书不仅体现了作者对于历史事件高度的敏感性,而且也渗透着政治学视角的理论穿透力,把毛泽东丰富的情感与挑战性的理论创造融为一体,全方位地展现了中国革命的壮观图景,引导读者体味“故事”背后的时代困惑,并且据此更为具体地描绘出了他脑海中想象的“毛泽东的真实画像”。

京瓷和第二电信的创始人稻盛和夫一部关于人生处世哲学的书籍。稻盛和夫解释说,他的“思维方式”,就是指这个人所持有的思想、哲学,或者称为理念、信念,也可用人生观、人格来表示,故也可称之为“人生态度”。

在《思维方式》一书中,稻盛和夫几乎不讲如何开展企业管理及市场营销工作,也不讲如何创新及怎样应对转型变革,而讲做人的道理。稻盛和夫所思考的人生方程式是:人生+工作的结果=思维方式×热情×能力,他以9大主题,7个关键词(精进、信念、拼命、利他、创新、苦难、感谢)深入阐述“思维方式”无可替代的重要性。

《人生的智慧》
叔本华



推荐人:公司副总经理 赵琼华

推荐理由

从古至今,人生的幸福都是芸芸众生在生活中积极追寻的目标,也是文学艺术的突出主题。那么,如何看待人生?人们又该通过何种方式幸福地生活?德国著名哲学家叔本华提出了自己的见解:人生真正的幸福并不在于欢愉的享受,而在于规避痛苦和无聊,为此,人需要有健康的身体和心灵。

叔本华一生笔耕不辍,出于一种伟大的使命感,他从未放弃对人生做出观察和思考。在《人生的智慧》一书中,他运用简明、精确且流畅的语言,从人的自身、人与他人的关系、人所拥有的财产三个主要方面,将其关于世事的深刻见解娓娓道来,并提出了许多实用的人生建议。由于他的思想平实易懂,不脱离实际,因而具有普遍的传播力和影响力,启发了一代又一代的人重新去审视生活。

《思维方式》
稻盛和夫



推荐人:公司副总经理 刘明利

推荐理由

《思维方式》是世界500强

稳增长 攻难点 强管理 促发展 坚定不移完成2019年目标任务

上接第三版

推进施链高速、云兰高速、大永高速、永勐高速等项目系统性设计深化工作及地质灾害排查和咨询,高度重视在建项目路堑边坡、桥址岸坡等滑坡病害的预防和处治,启动元绿高速、蔓金高速等项目地质灾害排查和咨询工作。

六、持续做好项目监管工作

一是继续深入开展“以包代管”、高速公路专项治理行动,认真总结上半年专项治理行动取得的阶段性成果,对质量、安全薄弱环节在下半年要有针对性的加强,开展年度专项治理检查、考核、评价。二是加强汛期、雨季、“国庆”等特殊时段安全管控,以专项治理和“五反一加强”为抓手,严格监督各参建单位特别是施工一线作业落实安全生产责任,加强项目施工风险的检测、研判、预警和处置,为迎接新中国成立70周年营造安全稳定的环境。三是持续做好工程计量支付管理。根据集团和公司的计量支付管理办法,以合格品计量为要求,顺利推进香丽高速、大夏高速、保山地下综合管廊等75个在建工程项目的计量支付,做好广那高速、保施高速、元蔓高速等38个项目主材价格调差管控,确保各项目投资任务顺利完成。四是与各项目公司签订结算目标考核责任书,压实责任,公司本部要加

强对项目公司的监督、指导和服务,确保呈澄高速、蒙开个河车连通车工程、楚雄灵秀立交等6个项目年底前完成竣工验收和竣工决算,全力推进沪弥高速、新鸡高速、保山综合管廊等10个项目的竣工验收和竣工决算工作。

七、持续打造运营管理品牌

围绕公司“4+2”发展战略,培育“投资+产业+运营”的完整产业体系与投资收益生态链,不断为四大投资板块导入标准化运营管理流程、运营模式和技术支持,优化运营组织架构,做好运营规划与运营前置,丰富各板块的运营业态内容,提升运营核心技术能力,实现运营板块的持续增长与稳定现金流,实现投资项目的盈利与资本投资安全退出。

一是集中力量,以大夏高速、保施高速、香丽高速等预计投入运营项目作为工作重点,快速推进高速公路运营前期各项准备工作,确保项目能顺利投入运营。二是全力以赴做好取消高速公路省界收费站工作,加强组织领导,创造有利条件,按照全省总体安排倒排工期,认真组织实施各阶段工作,确保各项任务按时间节点完成。三是加强运营成本控制,严格规范运营费用开支申报、审批程序,开源节流,合理把控非生产、非经营性费用支出,降低运营成本,提升运营项目盈利水平。

四是以目标为导向,多措并举,深化委托运营模式改革,加强对项目的评估,发掘运营优势,突出运营亮点,适时调整运营策略,进一步完善委托运营机制。五是提升运营信息化和智能化水平,推进新材料、新技术、新工艺、新设备的应用,降低人工依赖性,提高运营效率,实现降本增效。

八、推动资源开发工作取得突破

一是做强土地资源板块,扎实推进推动成熟项目落地,确保弥勒土地开发项目年内落地并初见成效,积极推动蒙自土地开发,力争大理1-2块土地具备开发条件,在过程中确保实现丰厚的差额外溢。积极开展与业内知名企业的深入合作,做好三次角色转换,实现可观的二次开发利润。二是积极推进高速公路线内资源开发,充分依靠高速公路服务区、加油站、广告等衍生资源,更深层次研析PPP项目投资机遇下的资源运营商业模式,充分发挥“PPP项目投资+资源配置”的一盘棋联动优势,做强做大资源开发,为公司未来发展提供强劲动力。三是做强茶产业板块,面向市场,立足生态优势,丰富茶源渠道,提升茶叶品质,突出品牌建设,市场开拓和标准化生产,打造高端品牌。四是做强酒店板块,对酒店项目因地制宜,合理计划,加快推进酒店开业筹备工作,确保云

茶山庄年内投入运营,争取夏酒酒店进入试运营。按照做特色、做品牌、做运营的理念,不断提升酒店的运营管理水平,打造优质的酒店生态圈。

九、持续提升企业管理水平

(一)不断完善企业治理
一是继续加强公司治理和制度化建设,完善企业法人治理结构,履行“三重一大”事项决策程序,进一步梳理公司现有各类管理制度情况。二是不断做强做实项目公司,从企业治理、投融资、行政管理、人力资源工作等多个方面加强对项目公司的指导、服务和管控,全面落实资产经营责任制相关考核指标,压实项目公司责任,持续提升项目公司管理水平。三是深入推进大审计、项目公司领导离任审计及投资项目建设后期评价等工作,积极开展审计回头看工作,跟踪督办审计问题整改情况;以大审计工作为抓手,牵头组织公司各职能部门加强宣贯、指导工作,总结经验、查缺补漏,建章立制,夯实业务管控能力,提高经营管理水平,防范内部管控风险。

(二)持续做好财务管理

一是继续做好项目资金预算,提前做好资本金的准备及贷款准备工作,最大限度的保障项目投资建设进度不受影响。对于已经达到运营条件的投资项目,尽快落实项目补充协议,明确可操作的付费机制,

并要求政府纳入财政预算,解决可行性缺口补助问题,有效控制和化解债务风险。二是继续拓宽资本金融资渠道,在永续、类永续、发债、中期票据、债转股等权益性融资方面多下功夫,特别是做好公司资产评估工作,争取下半年再实现债转股资金落地20亿元,整合公司存量资源,有效盘活资产,持续优化公司资产结构和报表结构,构建高质量投融资能力。

(三)不断做强人力资源管理

一是进一步做好人力资源分析工作。加强员工信息管理,借助信息化系统,为公司人才结构分析和人力资源规划提供详实依据;不断提升选人用人质量,储备一批精通市场化运作、有丰富的投融资管理经验的学历高、高层次人才;在现有基础上总结经验、创新方式,提前应对公司大规模进入运营期后的人力资源管理难题。二是继续做好培训工作,组织好对标学习和名校专题培训,扎实做好名师讲坛、基投小课堂等内部培训。三是建立好有效的人才培养和晋升机制,通过职级竞聘、畅通员工晋升渠道,逐步引入末位淘汰和岗位竞聘机制,建立“优胜劣汰”的退出机制,探索双导师制的导师带徒工程,多方面、多形式促进员工提升能力,快速成长。

十、强化企业文化建设工作

一是扎实开展“不忘初心 牢记使命”主题教育活动,持续强化理论武装,抓好意识形态各项工作,进一步强化思想政治教育。二是持续推动全面从严治党向纵深发展,推进党风廉政建设责任制的检查落实考核,坚持做到党风廉政建设与中心工作同部署、同检查、同考核。三是持续推进企业文化建设,深化“五讲五比”活动,加强先进典型和先进人物的塑造,强化宣传塑造品牌。紧扣公司的发展战略,利用公司宣传阵地,加大对项目投资、融资工作、风险控制、重大项目、两外市场的宣传力度,认真策划,突出重点,分步推进,确保收到成效。统一形象标识,推进宣传片、宣传册的改版更新,完善公司VI识别手册,提升改造公司文化走廊和公司形象展厅,进一步提升公司品牌形象。

2019年是公司强基固本、提质增效年,今年上半年,公司全体干部职工坚定信心、齐心协力、不畏艰难,各项工作顺利推进;下半年,公司全体干部职工一定要守初心、担使命,按照稳增长、攻难点、强管理、促发展的工作要求,继续抓落实,同心同德,苦干实干,坚定不移完成年度各项任务目标,奋力开创公司高质量发展新征程,全力助推集团迈向世界500强,以优异的成绩向新中国成立70周年献礼!