



云南建投

积基树本 志投高远 YUNNAN INFRASTRUCTURE INVESTMENT

YIIC
云南建投
2020-3-24
星期二
第3期
(总第45期)

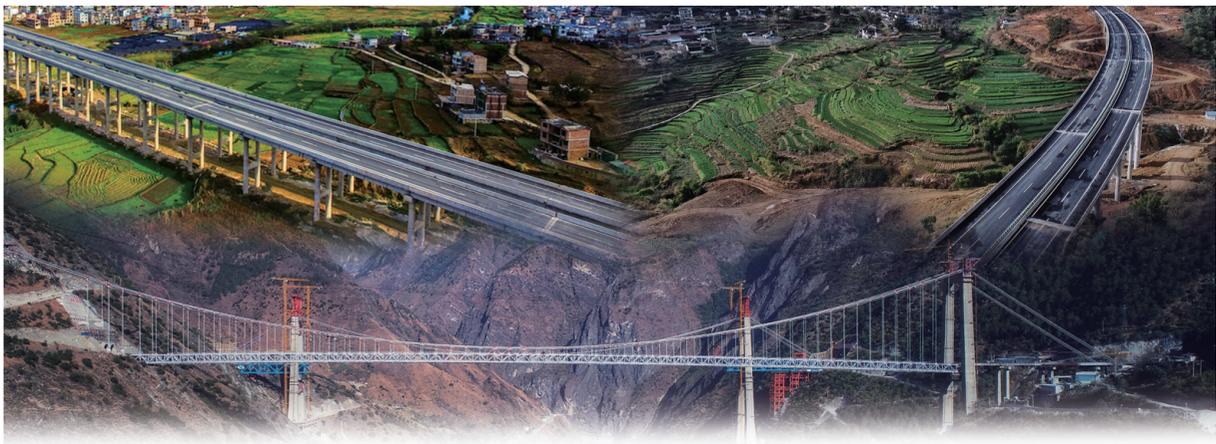


热烈庆祝云南建投公司
四周年生日快乐

投融资 建管 运营 主办：云南建设基础设施投资股份有限公司 公司网址：www.ynjtgs.com

风劲帆满图新志 砥砺前行谋新篇

——公司成立四周年记



4年前,乘着国家“一带一路”倡议和云南推进“五网”基础设施建设的东风,集团审时度势、抢抓机遇,着力打造基础设施投融资平台,云南建设基础设施投资股份有限公司应运而生。2020年3月24日,公司迎来挂牌成立四周年生日!

4年来,在集团的坚强领导下,公司上下围绕成为集团重要投融资平台,同心同德,砥砺前行,不负韶华,取得了一项项亮丽的成绩:

从14名筹备组成员,奋勇开拓、披荆斩棘,发展到今天的所属单位116家、从业人员1465人,拥有了一支专业能力强、结构合理、素质优良、梯队储备的干部人才队伍;

从一条高速项目起步,不断创新投资模式,深入拓展省内、省外、海外市场,发展到今天落地项目

108个,构建了大交通、大生态、大水利、大市政四大板块和资产运营、资源开发“两翼布局”的发展格局;

从一家银行单一的融资方式,到不断拓展融资渠道,提升自主融资能力,合作金融机构达20多家,开创了直接融资、政企合作基金、保险类资金、永续债等多种融资模式,成为集团重要的基础设施投融资平台;

从成立时集团高举高打,鼎力支持,到如今的项目投资总额达2895亿元,已完成投资额1460亿元;资产总额达1423亿元,净资产520亿元,成长为集团高质量发展的重要引擎。

集团总经理助理、公司党委副书记、董事长杨林说:“作为集团重点打造的基础设施投融资平台,自成立之日起,得到集团高度重视,基

投公司在集团的强大支持下,在‘投资引领、产融双驱’战略的指引下,大力弘扬狼性精神、高原铁军精神、工匠精神,高举高打,始终专注于基础设施投资建设,投融资能力、风险管控能力、项目管控能力、运营能力显著增强,社会影响力不断提升。”

创新投资模式 不断增强投资能力

目前,建投公司累计落地项目108件,涉及项目总投资规模达2895亿元,累计完成投资1460亿元,市场拓展覆盖云南省16个州市,并成功开拓了江西和海外老挝市场。

挂牌成立刚刚四年的建投公司,为何发展如此迅速?

公司党委副书记、副董事长、总经理王宾的一番话揭开了其中的秘

密:“投资就是投趋势、投未来。建投公司依托集团这个大平台,把公司的发展深深地嵌入到国家、云南省和集团的发展战略中,在集团发展战略框架下,始终聚焦基础设施投资主业,积极主动融入国家“一带一路”和云南省“五网”建设机遇,全力构建大交通、大水利、大市政、大生态四大业务板块,以市场需求为导向,创新模式,提供专业化定制化解决方案。”

然而在公司2016年成立时,PPP模式在国内刚刚兴起,国内成功的PPP运作经验并不多,整个模式仍处于实践探索阶段。但公司积极响应国家号召,深入贯彻集团战略部署,克服了可借鉴范本少、积累经验少的困难,敢为人先,多措并举推行PPP合作模式。 下转第二版

感恩有你 一路同行

今天,我们四岁了。感恩集团公司的坚强领导,您“投资引领、产融双驱”的战略是我们前进的航标,您强大的资源优势与一流的整合能力是我们披荆斩棘、乘风破浪的坚实后盾。四年前的春天,我们如春笋般破土而生,我们如朝阳般冉冉向上,我们如雏鹰般振翅长空;四年后的春天,我们似江河般奔涌向前,我们似青松般巍然挺立,我们似明珠般璀璨夺目。

四年前的春天,你们用关心与关怀祝福我们起航,用帮助与支持,鼓满了我们的风帆;四年后的春天,我们满怀激情与希望,满怀欣喜与梦想,不断前行。感恩这四年来,这一路上,与我们风雨同舟、携手前行的你们。

感恩各级党委政府,立足伟业擘画蓝图,英明的决策与持续的关心关爱是我们破土而生、茁壮成长的千里沃野。

感恩合作伙伴,真诚友善互利共赢,先进的发展理念与成功的管理经验是我们积极进取、超越自我的学习榜样。

感恩金融机构,认可支持信任帮助,客观的信用评级与积极的信贷支持是我们可持续发展、不断进步的源源动力。

感恩兄弟单位,守望相助并肩前行,手足相亲、齐心协力是我们攻坚克难、不惧风雨的从容底气。

感恩监理、设计、第三方检测等单位,认真履职尽责严谨、负责的态度作风与专业的技术服务是我们规范管理、安全优质的可靠保障。

感恩每一位建设人,也感恩你们的家属,四楼的灯火通明映照你们的目光坚定,现场的机械轰鸣激荡你们的梦想豪情,小小的你们,挥洒汗水热血,无私奉献,用心用情,一砖一瓦建设这个大大的家。

感恩有你,我们一路芳华。感恩有你们,我们一路同行。

高端要闻

杨林陪同陈文山调研大理市重点项目

3月11日,集团公司党委书记、董事长陈文山赴大理分别对龙悦华府、“1806”小镇、大理洱海生态廊道建设项目进行调研。大理州交通运输局局长严启红,集团党委委员、副董事长后永宁,集团总经理助理、公司党委副书记、董事长杨林等领导参加调研。

陈文山指出,要在确保疫情防控到位、全面复工复产的前提下,大干快上全力以赴推进各个项目建设,坚决克服疫情影响,有序组织、高效生产,确保如期完成各个目标任务,紧紧咬住年初制定的全年目标任务不动摇、不放松。(李律/报道)

杨林多次赴大理协调解决鲁地拉西线项目融资难题

为全力推进鲁地拉西线项目建设,接到复工通知的第一时间,集团总经理助理、公司党委副书记、董事长杨林便启动了密集的行程,多次奔赴大理协调解决鲁地拉西线项目融资难题。

3月5日下午,公司与宾川县确定按特许经营模式推进。

3月6日上午,公司与大理州农发行一致认为采取特许经营模式是可行的。

3月9日上午,杨林组织召开项目推进会。当天下午,经过座谈,大理州、宾川县与农发行明确了项目承建主体以及股权结构,对项目的融资模式达成一致意见。

3月10日上午,杨林前往省发改委积极争取将项目纳入疫情期间金融重点支持项目库事宜。3月13日上午,杨林前往大理参加云南省副省长和良帅主持的鲁地拉调水有关工作专题会议,听取省政府领导对鲁地拉调水工程推进有关工作的安排部署。(陈祖明 方倩/报道)

公司与禄丰县政府交流座谈

3月18日上午,楚雄州禄丰县长杨继周、副县长段元生,县发改局局长李浩坤,县农发行行长李国平,县财政局副局长罗发生一行到公司交流座谈。集团总经理助理、公司党委副书记、董事长杨林,公司扩大班子成员高有德,年轻总经理助理梅涛及相关职能部门负责人参加座谈。与会双方就加快推进禄丰县重点项目建设交换了意见,并就进一步深化合作、共谋发展达成共识。(傅怡婷/报道)

吴亚俊率队到弥玉高速、通海杞麓湖国家湿地公园项目检查指导工作

3月17日,公司党委书记、副董事长吴亚俊率队到弥玉高速、通海杞麓湖国家湿地公园项目检查指导工作。

在弥玉高速,吴亚俊强调,一是要以企业利益为重,推进协同发展。二是要在现有的合作框架下,处理好与合作方的关系。三是要科学组织施工,全面掀起建设热潮。四是要加强项目建设管理,跟进合规手续办理。在杞麓湖项目,吴亚俊强调,一是要重视可持续发展,二是要提升项目质量,打造精品工程。(周子路 许鹏飞/报道)

王宾参加集团与普洱市座谈会

3月5日下午,集团公司党委副书记、副董事长、总经理李家龙率队赴普洱市委、市政府,与市委副书记、市长刘勇座谈。市委常委、市政府常务副市长胡国云主持会议,集团公司副总经理李志坤、王峰,公司党委副书记、副董事长、总经理王宾等出席座谈会。双方就有关项目合作进行沟通交流,并达成合作共识。(李律/报道)

王宾陪同李家龙调研蒙屏高速

3月11日至12日,集团公司党委副书记、副董事长、总经理李家龙率队到蒙屏高速调研并召开项目推进座谈会,公司党委副书记、副董事长、总经理王宾陪同调研。

11日,李家龙一行实地察看蒙屏高速全线控制性重点工程安全、质量、进度等工作开展情况。12日,李家龙组织召开蒙屏高速项目推进座谈会。李家龙提出以下三点要求:一要把握工作进度节奏,确保按时实现通车目标。二要高度重视并开展好质量、安全、防疫各方面工作。三要不断总结高速公路项目投资建设经验。(苏霖/报道)

王宾参加集团与丽江市座谈会

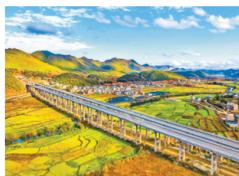
3月19日,集团党委委员、副总经理李振雄率队赴丽江与丽江市市长郑艺座谈。丽江市常务副市长木崇根、市政府秘书长赵怀,玉龙县政府、县发改委、县卫健委、县水务局、县住建局等单位领导,公司党委副书记、副董事长、总经理王宾参加会议。

会议听取了集团关于丽江各个在建项目的工作推进情况汇报,双方详细研究了各个项目中存在的困难和问题,就拟合作项目相关事项达成了共识。

为您导读

四周年特刊

风劲帆满图新志
砥砺前行谋新篇
——公司成立四周年记



见第1版

感恩有你 一路同行

见第1版

风劲帆满图新志
砥砺前行谋新篇
——公司成立四周年记

基建足迹
基建荣誉



见第2、3版

基建文苑 四周年纪念版

见第4版

杨林率队代表集团与永胜县洽谈项目合作

本报讯(记者 赫兴艳)3月7日上午,集团总经理助理、公司党委副书记、董事长杨林代表集团率队前往永胜县人民政府就项目投资建设合作进行洽谈。永胜县委书记杨晓敏主持会议,永胜县长冯忠、副县长关永明,集团总经理助理刘金荣,集团市场营销部高级业务主管马玉梅、集团各相关单位领导等参加会议。

杨晓敏对建投集团长期以来在易地扶贫搬迁、林业生态扶贫项目等给予永胜的大力支持表示感谢,充分表达了希望与建投集团能在“美丽县城”等项目

加强合作共促发展。

冯忠表示,双方要进一步深化共识、加强合作。一要尽快成立对口合作机构,建立完善的沟通交流合作机制;二要加快在建项目和已开工项目的建设进度和融资进度,确保项目早日落地;三要加快完善未开工项目前期手续,争取项目早日开工。

杨林代表集团对永胜县委县政府给予集团发展的信任与支持表示感谢。他说,双方的合作深化了集团与丽江市的战略合作。当前,丽江市林业生态扶贫PPP项目已进入实施阶段,希望永胜县加大支持力度,推动项

杨林率队赴中国信保云南分公司座谈交流

本报讯(记者 和俊涛)3月19日下午,集团总经理助理、公司党委副书记、董事长杨林率队赴中国出口信用保险公司云南分公司座谈交流。中国出口信用保险公司云南分公司总经理李松涛、总经理助理蒋宁、业务三处副处长(主持工作)尹宏波,公司总经理助理王冰、董事会办公室副主任罗昊等参加会议。

杨林对集团和公司的历史沿革、发展情况、未来规划作了详细介绍,其中重点介绍了老挝首都万象至中国磨憨口岸高速公路项目(以下简称“老中高速”)的进展情况及后续的投资计划。他表示,老中高速作为公司重点项目,获得了中国信保内保外贷业务的支持,对项目的建设起到了积极促进作用,双方将以此为契机,开展全方位合作。

李松涛对集团及公司的发展



给予了充分的肯定,他表示,中国信保作为国有政策性保险公司,将始终发挥其业务及政策性优势,为企业“走出去”保驾护航。

蒋宁就老挝经济环境及其参与的项目情况作了简要阐述,并表示在融资及保险等领域将

全力支持老中高速项目。

内保外贷业务已为双方合作奠定了良好的基础,双方将继续深化合作关系,扩大合作范围,主动服务和融入国家“一带一路”倡议下的“互联互通大通道建设”,推动新老高速等项目建设。

基投足迹

- 2015年**
 - 11月30日 公司筹备组成立。
- 2016年**
 - 2月6日 公司完成工商注册。
 - 3月24日 公司举行盛大开业庆典。
 - 4月15日 河有轨电车试验段线路通车。
 - 5月17日 公司完成丽香公司股权收购。
 - 6月17日 公司全面接管石锁高速公路的运营管理。
 - 6月22日 省内第一个PPP模式地下综合管廊项目——保山综合管廊项目公司成立。
 - 7月21日 元江至曼耗高速公路(玉溪段)开工建设。
 - 9月 公司落实高速公路项目融资近640亿元。
 - 11月22日 滇中新区响关路PPP项目获银行业协会2016年度银团贷款业务“最佳项目奖”。
 - 12月30日 保山至施甸高速公路开工。
- 2017年**
 - 1月24日 公司一届一次职代会隆重召开。
 - 4月7日 呈澄高速在全省收费公路经营管理考核中荣获第一名。
 - 6月22日 滇南分公司成立。
 - 8月10日 香丽高速首条长隧道实现贯通。
 - 9月8日 昆明高新区重点基础设施(第一批)建设PPP项目开工。
 - 9月30日 蒙开个地区河库连通工程试通水。
 - 11月10日 沪弥高速通车试运营。
 - 11月13日 中老两国元首见证签署万万高速合资协议,项目写入中老联合申明。
 - 12月29日 公司第一届职工运动会圆满举办。
- 2018年**
 - 1月12日 滇中新区嵩昆大道(一期)通车。
 - 1月21日 公司一届二次职代会胜利召开。
 - 1月31日 香丽高速金沙江特大桥主塔顺利封顶。
 - 3月5日 新鸡高速正式通车运营。
 - 4月4日 老中联合高速公路开发公司与老挝政府签署万万高速特许经营权协议。
 - 4月19日 滇中新区响关大道正式通车。
 - 6月7日 省外市场迈出第一步——赣州金投公司揭牌成立。
 - 6月19日 公司研发的“高速公路路段和隧道监控系统软件”成功获得了计算机软件著作权登记证书。
 - 7月19日 公司参建的云南公路联网收费管理有限公司正式成立。
 - 7月21日 公司与中石油云南分公司签订战略合作协议。
 - 9月11日 公司与蒙自市、红星美凯龙签订合作协议。
 - 9月26日 公司成功中标澜沧江湄公河国家湿地公园生态建设项目。
 - 12月3日 公司中标国网PPP项目——弥玉高速。
 - 12月26日 公司荣获诚信AA+主体信用评级。
- 2019年**
 - 1月21日 广那高速公路项目成为省内第一个获得国家财政部PPP项目2018年度“以奖代补”政策专项资金的高速公路项目。
 - 2月21日 公司一届三次职代会胜利召开。
 - 3月24日 滇中新区智慧管廊一期工程通过住建部科技示范项目竣工验收。
 - 4月30日 集团和公司投资建设的老挝首都万象至磨丁口岸高速公路首都万象至万荣段项目作为行动计划的一部分写入《中老命运共同体行动计划》。
 - 5月21日 香丽高速绿色公路通过国家交通运输部验收。
 - 5月 公司项目授信和资产规模均突破1000亿元。
 - 5月 公司创下“单月获批项目总投资规模第一”“单月贷款获批数量第一”“单个项目融资效率第一”“省外投资项目融资落地第一”四个第一。
 - 7月11日 公司中标大理市洱海流域湖滨缓冲带生态修复与湿地建设工程PPP项目。
 - 8月8日 公司与上海现代建筑装饰环境设计研究院有限公司签订战略合作协议。
 - 8月29日 公司中标我省首个林业生态扶贫项目——丽江市林业生态扶贫(一期)PPP项目。
 - 9月 公司累计中标项目突破100件。
 - 10月11日 公司大夏高速(打开门至新平东段)正式通车运营。
 - 12月4日 公司与中国石油云南销售有限公司签订投资合作协议。
 - 12月31日 由公司投资建设的大夏高速(打开门至新平段)、沪弥高速(二期)、保施高速、广那高速、香丽高速(香格里拉至小中甸段)先后顺利建成,全面完成“能通全通”项目建设任务。
 - 12月 公司在滇投资额市场占有率达到66.67%。
- 2020年**
 - 1月20日 世界最大跨度独塔跨地锚式悬索桥——香丽高速公路跳峡金沙江特大桥顺利合龙。
 - 3月13日 丽江市林业生态扶贫(一期)PPP项目开工。

风劲帆满图新志 砥砺前行谋新篇

——公司成立四周年记



上接第一版

第一年,公司着力推动政企、银企合作,与红河、保山、大理、丽江、德宏、玉溪、文山、迪庆等州市签订了战略合作协议,全年共有6个项目被列入财政部PPP示范项目,公司发展势头良好。

随着对PPP模式了解的加深,公司市场开拓延续了良好的发展势头,逐渐实现了从“被动参与项目”到“积极获取优质项目”再到“参与前期挖掘和培育优质项目”的转变。

“想做好投资,每一步都很关键。”公司总经理助理吉光说,对投资策略工作深有感触。他说,要及时跟踪国家政策及行业发展动态,紧跟政策导向,要提前介入项目,做好项目信息搜集、整理、分析工作,对项目进行详细的尽职调查、可行性研究,搭建测算模型,多维度对项目可行性进行评价分析,把好项目评审关。同时,要积极主动与当地政府沟通,及时沟通对接相关咨询单位、设计单位、招标单位、银行等机构,研究制定项目工作推进的制度、措施和计划等,协助政府完善项目前期工作,才能推动项目尽快落地。

公司十分重视项目模式的研究,在确保项目风险可控的前提下,积极探索和研究在经济社会新常态下PPP项目的经营模式和方式,针对每个县的实际制定最合理的方案。目前,落地项目涵盖政府付费、可行性缺口补助,使用者付费三种付费机制,操作上也包含BOT、DBFO、DBOT、DBFO、BLT、BOT+ROT等多种模式,更是在PPP之外探索了一条“股权投资”的新模式。

增强融资能力 保障资金需求

融资是投融资平台公司的核心业务,融资落不了地,一切都是空谈。作为集团重要的投融资平台,在成立之初,基投公司就高度重视融资工作,依托集团AAA信用评级,与15家银行建立合作关系,公司成立第一年的融资规模就达到209.42亿元。其中,响关路PPP项目的银团贷款融资还获评中国银行业协会2016年“最佳项目奖”,成为云南省首个获此殊荣的PPP项目。

随后,公司针对合作的每一家银行认真研究分析其信贷政策,有

的放矢,精准推荐对接项目,银企合作关系维护精细化、深入化,与10多家银行的合作都实现了质和量的突破,实现了项目融资的批量落地。

除银行外,公司积极与各类型金融机构深入对接,争取中国政企业务合作基金,推进降本增效业务,推进保险基金、内保外贷、融资租赁、中期票据、永续债等业务,拓展新的融资渠道,目前共获得非银行金融机构授信89.53亿元,有效保障了公司各项资金需求。

2017年,公司在积极争取政策性引导性的财政基金——中国政企业务合作基金方面,打了一场漂亮仗,元曼高速(红河段)、元绿高速两个项目成功引入政企业务合作基金,是基金在云南的首单落地。随后,广那高速项目再次引入该基金,另有两个项目正在开展基金投资前期工作,目前公司已合作三个项目合作投资规模为31.53亿元,是政企业务合作基金在全国范围内合作规模最大的重要合作伙伴,也是基金高度认可的PPP专业投资者,有力强化了公司优质投资商形象。

公司投资的大部分高速公路项目属“能通全通”工程部分,时间紧任务重,项目用款需求大,对融资工作的时效性以及后续各合作银行的沟通协调提出了较高的要求。截至目前,公司所有在投高速公路项目的资金均严格按照项目进度需求及时到位,项目“干快上”的资金需求得以有效保障,“能通全通”目前任务的完成也有序推进。

高质量的发展为公司融资能力的打造打下了坚实基础,也树立了良好的信用形象,公司成立至今仅4年时间便获得了中诚信国际AA+主体信用评级,深受各合作金融机构好评,未来将扎实稳步推进公开市场融资业务。

增强建管能力 打造精品工程

2019年,公司投资建设的香丽高速(香格里拉至小中甸段)、大夏高速(打开门至新平段)、保施高速、广那高速、沪弥高速(二期)5条高速纳入云南省县域高速公路“能通全通”项目。这是摆在公司面前的重大政治任务,时间紧、任务重、难度大,是一场大仗、硬仗、苦仗。

公司主要领导挂帅,严格按照集团“四保一控一树”管理要求,充分借助集团“集团化作战优势、人才技术管理优势”,大力发扬高原铁军精神、工匠精神,根据项目时间节点要求,编制详细的节点计划及资源配置计划,将节点计划细化到每一天、每一颗螺丝、每一片梁板。与项目各参建单位签订项目进度目标考核责任书,确保工作落实到位,在确保工程安全和质量的前提下,不断掀起建设热潮,确保项目的顺利推进,圆满完成了“能通全通”工程建设任务,交上了一份亮丽的答卷。

公司成立以来,充分依托集团强大的建设能力,把“四保一控一树”作为项目始终遵循的管控思想,强化过程投资控制,统筹资源目标管理,制定分解年度、季度项目投资任务指标,进行过程跟踪。

公司总经理助理吉光说:“公司严格把控项目推进节奏,每月对投资完成情况进行分析,梳理投资滞后项目存在的问题,列清单、找症结、分层次协调解决。每季度末,汇总项目投资指标及节点目标完成情况,系统分析、综合研判,做到进度与资金到位匹配,全面落实作为投资方对项目的建设管理责任,有力推进了项目建设。”

同时,不断强化项目全过程管控,实现了所有新开工项目“一项目一策划”,明确目标任务,分解项目节点,统筹制定推进措施,指导项目全过程建设,对项目控制性工程、重要节点实行动态清单管理,每月对比分析控制性工程进度。

为建立高速公路管理长效机制,深入开展专项治理行动。结合建管薄弱环节,制定了生产、质量、安全专项治理方案,明确治理目标、时间节点、工作措施,细化分工,压实责任。对检测单位、第三方单位进行专项检查,全面提升试验检测、第三方的履约履职和服务水平。

为决战决胜“能通全通”工程项目建设,擦亮“建设名片”,引进特大型隧道机械快速施工设备。在集团统筹安排下,对制约“能通全通”二期目标的6座特长隧道配备全套机械三臂凿岩台车、多功能拱架安装机械、自行式仰拱桥拱等全套先进的机械化快速施工设备,全面提升隧道施工水平和效率。

在各方努力下,公司多个项目获得国家省部级奖励。香丽高速成

功通过国家交通部绿色高速公路主题项目验收,保山中心城市地下综合管廊获住建部示范项目称号,滇中新区智慧管廊分别入选交通部、住建部科技示范项目。

增强风控能力 夯实发展根基

经过近四年的高速发展,公司中标项目已逾百个,投资总额接近3000亿元,成为云南省范围内首屈一指的PPP投资者,承担了云南省全省近四分之一的基础设施投资建设任务,在谋发展的同时,做好风控工作尤为重要。

公司自成立以来,高度重视投资风险管控工作,认真处理好风险与谋发展的关系,以保障项目合规性为根本,以项目投资收益为目标,坚持价值投资导向,严守投资边界,有效防范和化解投资风险,切实做到“发展中控风险,风控中促发展”,确保公司健康可持续发展。

为抓实风控防控,基投公司及同时成立了投资风险管理委员会,对公司拟投资项目定期进行全方位专业化评审。做到项目必审,投资评审会议原则上每周召开一次,遇到重大紧急项目时,及时召开评审会,有效保障项目评审的及时性。投资风险控制部针对每一个评审项目,出具风控专业意见,并汇总其他参会职能部门意见,形成最终评审意见报集团评审会评审。

投资风险控制部部长龚勇莹说:“基投公司强化对项目进行全周期风险评估,按月对全部投资项目进行风险评估登记,及时分析评估并揭示项目潜在风险。建立(基投公司)投资风险评估暂行办法,加强项目投融资、建设、运营中的全过程风险防范,对投资项目检查覆盖率达到100%。”

随着PPP政策的日趋完善,地方财政的逐步紧缩,如何有效识别遴选项目,做到优中选优,公司投资风险管控工作面临一定考验。

公司充分发挥专业优势,对于拟投资PPP项目逐步建立完善有序化、专业化、规范化、规范化的投资评审体系。针对项目个性化的评审需求,创新评审形式,不断深入项目前期评审,及时揭示并化解风险,积累经验,是公司做好投资风险管控的第一道防线。

PPP合同是保障投资项目整个运营期预期收益的关键,通过锁定



合同条款来化解风险、保障公司投资收益是公司做好投资风险管控的第二道防线。

去年,投资风险控制部会同投资决策部对公司已中标项目进行有针对性、计划性的合同谈判,在新一轮的谈判中,严守项目投资评审核心条件,成功促成大理三线路、东凤路项目、镇雄南部新区项目等28个PPP合同的签订工作,及时提供项目融资要件,为公司牢牢抓住金融市场融资窗口期,促进项目融资落地提供了保障。

做好项目实施过程风险管控是公司做好投资风险管控的第三道防线。针对重点关注的合同,及时实施过程中各风险要件的不定期检查,揭示项目存在或可能存在的风险,及时采取措施化解风险。定期召开投资项目风险管理会议,与投资风险管理委员会会议相衔接,提高公司的风险防范和风险控制能力,确保公司项目投资风险可控。

目前,基投公司正在全力推进覆盖前、投中、投后全生命周期覆盖的智能风险管理平台上线,全面实现投资风险精准管控。公司投资风险管控将投资流程上实现全生命周期覆盖,投资管理上实现掌握项目最真实的IRR和真实投资成本,投资战略布局上实现多业务板块多类型项目合理布局,投资效用上实现资金使用效率、管理效率的提升。

增强运营能力 擦亮“建设品牌”

1个全国优质服务文明项目、1个全国优质服务十佳窗口、省级青年文明号2个、州、市、县级文明单位7个、文明号16个,巾帼文明岗5个,云南省第十六届职工职业技能大赛高速公路监控员职业技能竞赛二等奖……

运营,是如何成为了集团和公司的一张响当当的名片?

基投公司在在建项目都是按照PPP模式进行投资,除了建设期外,还有15--30年的运营期。运营,对基投公司来说至关重要。

基投公司成立之初,集团和公司领导就高度重视运营工作,提出了要高举高打,抓好顶层设计,切实做好运营管理工作。公司成立运营管理部,专题研究国内同行先进运营管理模式,推动运营管理工作不断改善。

公司按照“大运营”理念,采用“委托运营+部分业务外包”新模式,以改革创新为动力,以高效能、精细化管理为中心,成立专业化运营管理部,培养各版块专业的运营管理团队,按照“争创一流、打造建设品牌”的目标要求推进项目运营管理工作。

公司副总经理潘怀信分管资产运营管理工作,他说:“专业化运营管理部成立,可以充分整合人才、资金、设施设备资源,有效解决了传统‘一项目、一公司、一运营’的机构重叠、人才紧缺、资源浪费、标准不统一等问题,通过集约化管理、专业化团队、智慧化系统、人性化服务,有效提升运营管理成本,更好地发挥社会效益,树立企业形象。”

近年来,公司持续推进运营标准化体系建设工作,全面完善高速公路运营管理标准、规范、体系的建立,高速公路运营标准化已基本成型,人才队伍储备充分,在全省高速公路运营单位中知名度逐步提升。其中,呈澄高速2条市道改路,保山城市中心地下综合管廊项目和蒙开个地区河库连通工程、大理洱海湖(二期)项目,投入运营高速公路总里程达到223公里。随着公司项目的陆续建成,运营管理部将全面覆盖高速公路、水利、市政管廊、市政道路、水库、生态等业务板块。运营板块将成为继大交通、大水利、大市政、大生态业务板块之外的公司又一重要板块。

走进新时代,踏上新征程!基投公司的一张响当当的名片。“基投公司将在集团的坚强领导下,紧紧围绕高质量发展,在创新驱动下,投资意识,持续探索有效的投融资模式,在项目投资、融资工作、控风险、提质增效上下功夫,不断提升投资及项目管控能力,全力助推集团发展迈上新台阶,有力助推集团‘投资引领’战略和高质量发展战略,助推集团成为国内一流、世界知名企业。”

本报记者 朱金磊

基投荣誉



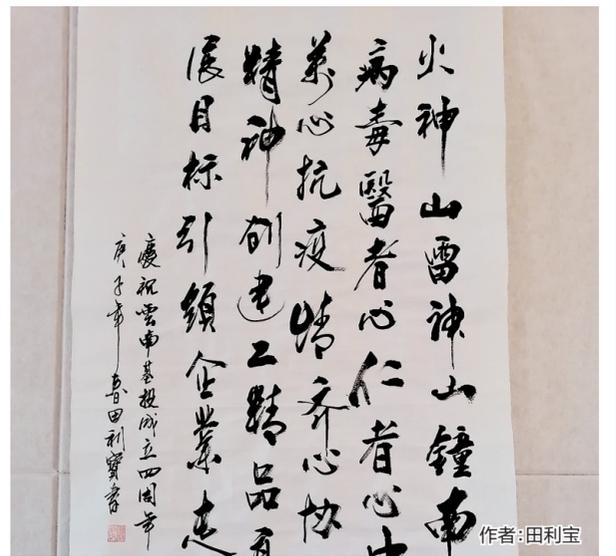
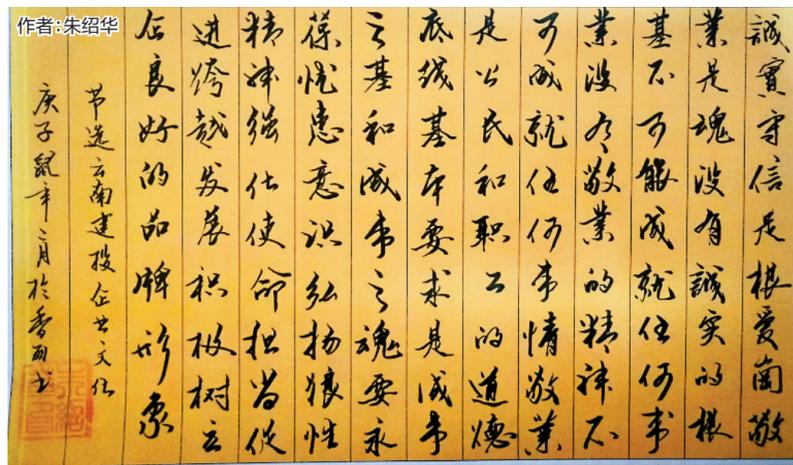
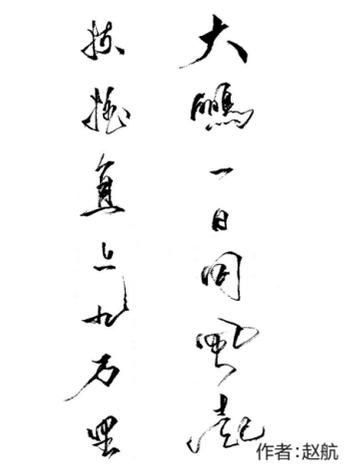
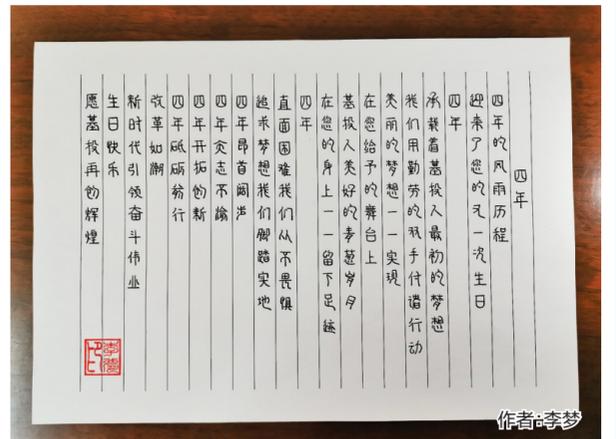
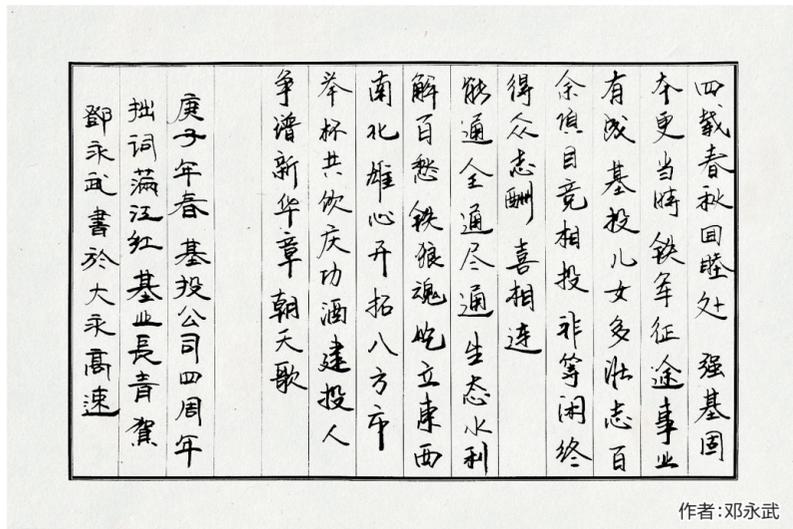
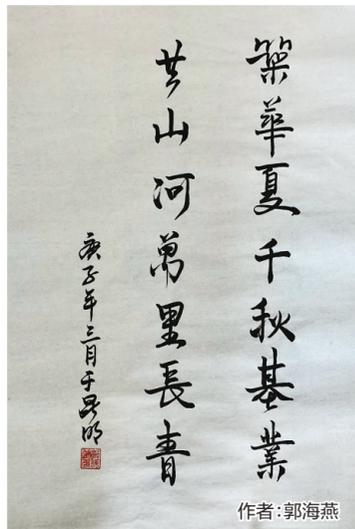
- 2017年6月 云南滇中新区智慧综合管廊一期工程入选住建部“2017年科学技术示范项目”。
- 2017年10月 保山综合管廊荣获“中国人居环境范例奖”。
- 2017年12月 公司荣获“2017年中国最具影响力绿色企业品牌”称号。
- 2018年1月 保山综合管廊获评“2017中国改革年度案例单位”。
- 2018年3月 公司荣获云南省总工会“云南省五一劳动奖状”。
- 2018年6月 石锁高速鹿阜收费站荣获“云南省青年文明号”。
- 2018年7月 公司荣获云南省国资委党委“先进基层党组织”称号。
- 2018年8月 呈澄高速荣获“云南省交通运输工作先进集体”。
- 2018年8月 公司获评云南省AAA信用等级。
- 2018年11月 香丽高速荣获云南省交通厅“省级BIM示范应用项目”称号。
- 2018年12月 保山综合管廊入选“改革开放40年地方改革创新案例”。
- 2019年8月 呈澄高速荣获“高速公路优质服务项目”称号。
- 2019年8月 石锁高速鹿阜收费站荣获“高速公路十佳服务窗口”称号。
- 2019年10月 呈澄高速监控中心荣获“云南省青年文明号”。
- 2019年11月 滇南分公司在云南省第十六届职工职业技能大赛高速公路监控员职业技能竞赛荣获二等奖。
- 2019年11月 滇南分公司荣获《交通运输企业安全生产标准化建设二级证书》。
- 2019年12月 楚雄市灵秀立交荣获云南省“优质工程二等奖”。



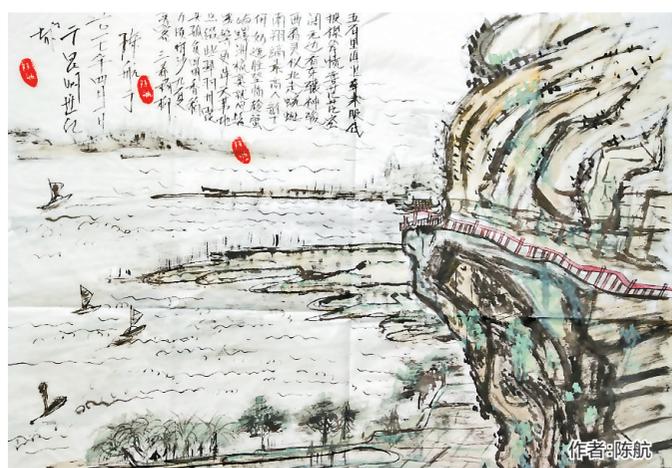
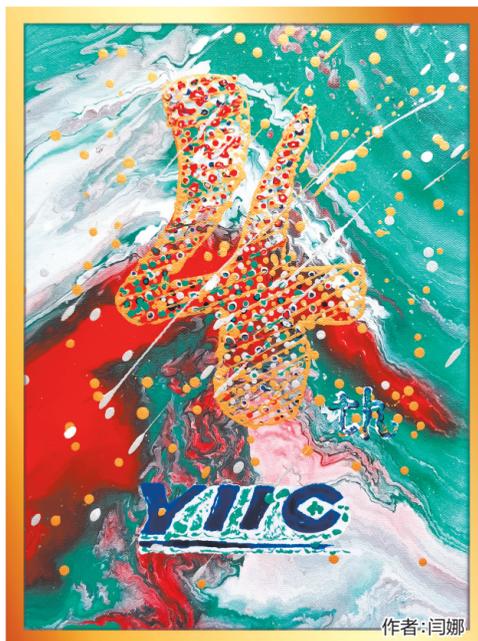
基投文苑四周年紀念版



书法类



绘画类



诗歌类

云南基投成立四周年记

梅永超

昔年基投立,云岭万象新
托意在基建,天地换新颜
千山随处改,万壑竞相平
高峡出平湖,天堑变通途
工程百余个,皆为民生谋

千辛万苦事,一朝笑语中
长策堪帷幄,雄图霸业成
齐心同所愿,四载岁月稠
今朝良庆会,欢乐难具陈
我辈共奋进,他朝大业成

水调歌头 基投

王蕊

岭野掀巨浪,殊勋洒九丘。
深情化作珠翠,辉耀我西南。
改革经济腾飞,开发三边协作,科技好扬帆。丝路谋发展,五网惠千秋。

万万阔,洱海清,玉山连。
悠悠往古,翰翰殷殷灭荒烟。
悠载兴州创业,投资高原建设,山水涌财源。拼搏笙歌起,跃向三千年。

贺新春 建投华章

贺伟松

万里琼宇华灯上,一江春水青阳中
百川争流竞归海,不知宝塔镇蛟龙

十万大山舞赤练,一步横波万仞峰
应乘八表鸾鹤翼,坐数九州建设红

初春随文

赵洪柳

天行时疫九冬寒
花暖人间三月香
克艰拾路八方通
欲足彼岸一心连

朝夕风雨伴亭
司乘万千笑相迎
莫如时下春风起
又作寻常万家亲