



# 云南建投

YUNNAN INFRASTRUCTURE INVESTMENT

YIIC  
云南建投

2020·7·17

星期五

第8期

(总第50期)

投融资 建管 运营 主办：云南建设基础设施投资股份有限公司 公司网址：www.ynjtgs.com



## 热烈庆祝集团2020年 年中工作会召开

集团年中工作会提出：

## 力争超额完成全年目标任务

(记者 和丽英 易齐燕) 7月9日,集团召开2020年年中工作会,总结分析上半年工作的成绩和不足,安排部署下半年各项工作任务。集团公司党委书记、董事长陈文山作题为《坚定信心抓机遇、担当作为抓落实,奋力推动集团高质量发展迈上新台阶》的总结讲话,对上半年重要经济指标增幅高出省属企业平均水平给予充分肯定,并对水投公司加入集团表示热烈欢迎!集团总经理助理、公司党委副书记、董事长杨林作了汇报交流发言。

集团公司副董事长后永宁,副总经理王晓方、李振雄分别就“上半年投资工作总结及下半年投资工作安排”、“上半年安全生产情况及人力资源工作有关要点”、“上半年生产和经营情况及下半年重点工作”作专题报告。集团公司纪委书记翁斌,副总经理张骏、李志珍、王峰、刘金荣出席会议。会议由集团公司党委副书记、工会主席陈文双主持。

会议指出,今年上半年,集团实现营业收入648.84亿元,完成年度目标的44.41%,同比增长7.15%;完成投资额319.43亿元,完成年度目标的45.63%,同比增长7.17%;实现利润15.24亿元,完成年度目标的39.08%,同比增长19.95%;总资产4282.33亿元,资产负债率74.11%。

会议强调,省委省政府将水投公司整合到建投,是落实做强做大建投,将建投集团打造成为世界500强的重大举措之一;是进一步激活水投的体制机制,将水投公司打造成云南现代水网体系建设的重要平台。要按照“局部整合、局部重组、全面融合、全面发展”的指导思想,坚持“财务管理、投融资管理、生产经营、机关运行、组织人事、对外形象管理”的六统一原则,尽快推进水投公司整合重组工作。

陈文山在总结讲话中对上半年疫情影响下,各项目标任务实现较好增长给予高度认可。他指出,集团上半年重要指标增幅高出省属企业平均水平,基本消除了疫情的负面影响,在宏观经济形势和经济持续下行压力不断增大的情况下,能够取得这样的成绩,实属



不易。我们要继续坚定发展信心,把握发展机遇,狠抓工作落实,推动集团全年各项目标任务圆满完成、超额完成。

陈文山对下半年工作提出几点要求:

一、要坚定目标不动摇。按照省委省政府加大投资力度,以及水投公司整合进入集团等要求,在年初职代会确定的目标任务基础上力争超额完成。

二、要深入学习贯彻习近平总书记考察云南讲话精神和陈豪书记调研集团的讲话精神,坚定不移尽早实现由中国500强向世界500强的跨越。

三、要抢抓宏观经济政策带来的新机遇。从全国两会情况来看,我国经济总体向好的趋势没有改变,稳中求进的工作总基调没有变,国家将采取针对性更强的宏观经济政策,进一步推进积极的财政政策更加积极有为,稳健的货币政策更加灵活适度。同时,云南提出民生工程项目、基础设施“双十”重大工程投资约3.6万亿,以更大力度推动“五网”基础设施建设、区域医疗中心建设、滇中城市群综合交通建设、沿边高

速公路建设和大滇西旅游环线建设。总的来看,大的宏观经济形势对我们有很多的利好消息。

四、要确保“十三五”圆满收官。今年是“十三五”收官之年,同时是“十四五”规划启动之年,能否做好“十三五”收官工作,抢抓“十四五”的先机,事关集团长远发展、科学发展、稳健发展。在收官工作中要重点抓好易地扶贫搬迁安置工程,加快推进高速公路能通全通工程。

五、要谋划好“十四五”工作。一是全面参与民生补短板、互联互通,美丽公路、沿边高速建设。二是全面参与现代水网体系建设,努力将水投公司打造成为资产质量优、投融资能力强、发展潜力好、主业优势突出,具有强大市场竞争力的水利建设投融资平台。

六、要狠抓重点工作落实。要强化“四保一控一树”制度落实;要加快铝模板和桥梁隧道新设备应用;要强化考核问责,对年底完不成指标任务的单位进行约谈,对不担当、不作为的干部坚决问责,予以调整。

七、要全面加强党的建设。要严格落实“第一议题”制度;要提升党

的建设质量和水平,要坚决履行全面从严治党主体责任。

陈文双对认真抓好本次会议精神的贯彻落实,提出三点要求:

一、要坚定信心抓落实。各单位要坚决把职代会确定的各项目标任务作为刚性指标,把超额完成指标任务作为硬性要求,政治坚定,进一步坚定发展信心,坚定目标不动摇。

二、要抢抓机遇抓落实。各单位要牢牢把集团发展战略机遇期,增强责任感、使命感。要认真研究部署,细化分解目标任务,继续落实好“领导干部带班制、节假日调研督导制、重点工程项目包保制”,全面压实责任。

三、要勇于担当抓落实。集团广大党员干部要坚持把“不忘初心、牢记使命”内化于心、外化于行,发扬好建设人特别能吃苦、特别能战斗、特别能奉献的铁军精神,战胜“坚中坚、难中难、硬中硬、险中险”等重重困难和挑战,全面完成、超额完成2020年各项目标任务,为全省经济社会发展多做贡献!

集团总部各职能部门和下属各单位主要负责人参加会议。

高端要讯

● 老挝人民革命党中央政治局委员辛拉冯·库派吞调研老中高速(万象至万荣段)

本报讯(记者 姚权洲) 7月10日上午,老挝人民革命党中央政治局委员、万象市委书记兼市长辛拉冯·库派吞一行调研老中高速(万象至万荣段)。公司副总经理唐永阔等陪同调研。

辛拉冯·库派吞对项目当前取得的进展给予了肯定,他表示,很高兴看到基投公司为老挝百姓解决困难,并对项目给周边经济发展带来的贡献及带动沿线百姓就业予以了高度的评价及赞誉。

辛拉冯·库派吞强调,项目是对老挝基础设施的改善发挥重要作用、增进人民福祉的重要工程。参建各方要以高标准把项目打造成老挝高速公路的榜样,届时,将成为中老两国关注的重点及投资者重点参考的标杆工程,并对项目年内竣工通车表达了殷切希望。

唐永阔表示,将克服一切困难全力推进项目实施,确保老挝国庆节顺利通车运营,为中老两国友谊发展助力增光。

● 后永宁调研红河有轨电车项目

本报讯(记者 赵航 王建) 7月14日,集团党委委员、副董事长后永宁率队调研红河有轨电车项目运营情况。公司党委书记、副董事长吴亚俊等陪同调研。

后永宁一行来到红河有轨电车项目蒙自北站,详细了解了有轨电车在国内市场的应用现状和前景,关切询问项目当前存在的困难和问题,并组织召开项目投资和运营推进会。

后永宁指出,一是要提高认识、统一思想,针对问题重新梳理思路,尽快实现有轨电车项目试运营。二是要解放思想、整合资源,针对性制定解决措施和办法,积极调动各方资源和力量推进项目建设运营取得新进展。三是要坚定信心、强化执行,推进项目建设运营要有方案、有智慧,分步实施、落实到位。四是要充分发扬集团高原铁军精神,打造集团市政项目闪亮名片,为在“十四五”规划中做好市场经营工作打好准备仗。

● 集团专职外部董事寸延峰调研G214线景洪南公路及神秘谷大桥项目

本报讯(记者 蒋红聘) 7月11日下午,集团专职外部董事寸延峰调研G214线景洪南公路及神秘谷大桥项目。公司副总经理刘明利陪同调研。

寸延峰强调, G214线景洪南公路及神秘谷大桥项目是集团在西双版纳的第一个PPP公路项目,参建各方要提高站位,明确职责,高效协同,切实贯彻落实好集团“四保一控一树”要求,

确保项目建设高质量推进。

寸延峰要求,一是要统一思想,提高认识,切实将思想、行动统一到集团的发展战略上来。二是要统一目标,明确责任,加强项目管理,严格落实集团标准化建设要求,建立健全现场施工标准化体系。三是要强化内部沟通交流,加强对控制性工程的建设管理,确保归档资料的完整性。四是要认真排查识别各类重大危险源,在确保安全的前提下,高质量抓好项目建设进度,确保项目如期建成。

● 吴亚俊到大理怒江片区检查指导工作

本报讯(记者 方倩 黄江波) 7月12日,公司党委书记、副董事长吴亚俊一行到大理怒江片区检查指导工作。

当天上午,吴亚俊出席大理片区党支部支委扩大会议,他强调,一是要片区化考虑干部和人才的使用和调配,抢抓机遇,科学统筹,促进片区快速发展;二是要从项目建设、转运营工作、市场开发、融资、人才培养、品牌宣传和项目质量等方面进一步“提速度、树品牌”;三是要继续加强廉政教育和文化建设,切实营造风清气正干事创业环境。

当天下午,吴亚俊一行赴鹤庆县林业生态保护与修复PPP项目检查指导工作。随后,吴亚俊一行与大理州政协副主席、鹤庆县委书记陈绍明,县委副书记、县长段红丽,县委常委、县委办公室主任李锦泉,副县长王剑、张宝军、沈越等进行座谈交流。

● 公司赴上海证券交易所座谈交流

本报讯(记者 杨欣) 7月15日,集团财务部副部长王开斌,公司党委委员、财务总监尚中凯一行到上海证券交易所(以下简称“上交所”)座谈,双方就合作情况、项目推进存在的问题、下一步合作方向进行了交流。上交所债券业务中心副总经理孙治山,国泰君安证券债券融资部副总经理杨鹏,公司副总经理助理王冰等参加座谈。

会上,王开斌从历史沿革、资产规模和业务范围等三个方面对集团进行介绍,他表示,集团经过历次整合,现已发展成为云南省内资产规模靠前、行业领先、业务布局广泛的大型国有企业,希望双方发挥各自优势,深入合作,互惠共赢。

孙治山就上交所的行业地位、业务能力和在云南地区的业务开展情况等进行了介绍说明,对集团的规模和实力表示高度认可。他表示,集团业务辐射“一带一路”沿线国家和地区,投资建设项目具有重大意义,希望集团和公司进一步关注创新品种债券,把握政策机遇,更希望双方能以债券发行为切入点,进一步建立股票、基金和国有资产运营等方面的合作。

项目中标

● 广南(那洒)至西畴(兴街)高速公路PPP项目

本报讯(记者 李一龙 段从海) 7月15日,公司成功中标云南省高速公路广南(那洒)至西畴(兴街)高速公路PPP项目。

项目途经文山州广南县、砚山县、西畴县,路线起点位于广南县那洒镇岩塔村,顺接广南至那洒高速公路,并设置双喇叭立交连接G80广昆高速,路线止于西畴县兴街镇,接G5615天保至猴桥高速公路文山至麻栗坡段K59+900处。项目路线全长58.713公里,按双向四车道高速公路标准建设,设计速度80km/h,路基宽度25.5米。

本项目是《云南省公路水路邮政交通运输“十三五”发展规划》中“一边”“二十联”的重要组成部分,是国高网G80广昆高速与G5615天保至猴桥高速的纵向连接通道,为云南省县域高速公路“互联互通”工程项目之一。

项目建成后,将完善文山州地方高速公路网,优化区域路网结构,改善道路服务水平,打通

云南省面向东南亚、联系两洋国际大通道,促进沿线地区经济结构优化调整和社会经济发展。

● 永胜县“美丽县城”(一期)建设PPP项目

本报讯(记者 李一龙) 7月16日,公司成功中标永胜县“美丽县城”(一期)建设PPP项目。

永胜县“美丽县城”(一期)建设PPP项目建设内容主要包括道路、公厕、特色风貌及主题街区、凤凰山公园等,共7个子项目:公共厕所建设项目、凤鸣片区棚户区改造及道路建设项目、特色风貌及主题街区建设项目、凤鸣南延线建设项目、凉水路建设项目、白马庙南路建设项目、凤凰山环境综合整治项目。

项目建成后,将补齐县城发展短板,有助于永胜县建设成为“干净”“宜居”的特色现代化县城,让人民群众得到更多、更直接、更实在的获得感、幸福感、安全感,对促进产业经济向县城集中形成“聚集效应”,提高经济总量、实现区域经济全面发展具有重要意义。

一线直击

## 香丽高速迪庆段 21座隧道全部贯通

本报讯(记者 朱绍华) 7月9日凌晨,香丽高速官村隧道右幅顺利贯通,标志着香丽高速迪庆段21座隧道全部贯通,为香丽高速年底实现通车奠定了坚实的保障。

香丽高速全线26座隧道,总长79812米,截至目前,全线24座隧道已经贯通。

官村隧道地处迪庆州虎跳峡峡谷,是香丽高速公路项目地质条件最复杂、最脆弱的区域。隧道左幅全长1120米,右幅全长1085米,最大埋深200米,最小埋深2米,山地斜坡中下部,属构造侵蚀、剥蚀高山峡谷地貌区,地形相对较陡,洞口仰坡陡峭,偏压严重,土质破碎,洞身穿过断层,常年渗水,综合评定为中度风险等级。

自2016年9月隧道开工以后,为全面加快隧道施工进度,项目公司精心组织,强化管理,召开专题会议,研究各类施工方案、处治方案,同时针对香丽高速特殊地质隧道,成立了质量稽查小组,加强隧道施工工序质量检查,督促施工单位严格按照规范及设计图进行施工。

施工过程中,项目严格按照“先探测、管超前、短进尺、弱扰动、强支护、快封闭、勤测量”的原则,在保质保量保安全基础上,有序推进隧道掘进,进一步提高了对关键工序的管控力度,确保隧道顺利贯通。

## 云南建投与中电建路桥集团 签订合作框架协议

(记者 李律) 7月13日,云南建投与中电建路桥集团签订合作框架协议。集团公司党委书记、董事长陈文山,中电建路桥集团党委书记、董事长汤明,集团公司副总经理李振雄、刘金荣见证双方签约,并对双方成功合作表示祝贺。集团总经理助理、公司党委副书记、董事长杨林,公司党委书记、副董事长吴亚俊,公司党委副书记、副董事长、总经理王宾参加签约仪式。

陈文山对汤明一行的到来表示欢迎,并介绍了集团整合重组情况和2020年上半年发展情况。他指出,集团十分重视与央企、有实力的企业加强合作,通过合作不断提升影响力,也使我们的干部队伍得到提升培养。双方合作基础良好,合作空间广阔,希望双方尽快推进实质合作项目落地。

汤明介绍了中电建路桥集团发展情况。他指出,云南省发展潜力巨大,云南建投作为云南省最大的企业,也是值得学习的榜样,我们十分珍惜、期待双方的合作,希望双方开展形式多样的合作,共谋互利发展。

根据协议双方将充分利用双方的投融资平台优势,在股权



收购、联合融资、金融投资、发行债券、基金、做强做大现有上市平台及资本化运作等方面开展强强合作。围绕各自涉足的现有业务领域,包括但不限于在国际大通道(包括航空)、水利水电、石油燃气、铁路、旅游、高速公路、医疗健康、产业园区、市政、轨道交通、城市综合体开发、机场、地下综合管廊、海绵城市建设等方面开展合作,形成综合优势最大化,实现双方互利共赢、共同发展。

中电建路桥集团隶属于世界500强企业中国电力建设集团

有限公司(最新排名161位)。作为中国电建专业从事基础设施业务的资源整合平台、模式创新平台、资本创新平台、业务协同平台,电建路桥集团投资、勘察、设计、咨询、监理、施工、运营能力于一体,资产总额约1500亿元,经营规模逾5000亿元,是全球城市/区域基础设施一体化服务商和综合型建筑企业集团。主要从事国内外高速公路、市政、轨道交通、城市综合体开发、机场、地下综合管廊以及生态水环境治理、海绵城市建设等项目投资、建设、运营等。

# 村村通公路硬化了 脱贫致富更有盼头了

——兰坪县直过民族村村通公路项目建成侧记

本报记者 铁胜志

近日,怒江州兰坪县中排乡庆庆村委会老窝自然村白族村民和大爷乐开了花。6月30日下午3点,通往他们村的通组道路浇筑完成最后一车混凝土,全长10.573公里的硬化道路铺到了他家门口。他终于可以结束“雨天一身泥,晴天满身灰”的历史,家里的农产品可以销售到外面的市场,脱贫致富的步伐迈得更从容坚定了。

同时完成浇筑的还有8.782公里的石登乡车邑坪村委会金沙地自然村道路,4.803公里的营盘镇小桥村委会松登自然村道路。至此,由基建公司投资建设的兰坪县直过民族村村通公路项目已完成所有施工图设计的兰坪县8个乡镇76个村委会,194个自然村共534公里(不含后期增加部分)通组道路的硬化。

兰坪县是集革命老区、少数民族聚居区、高寒山区、“三区三州”深度贫困地区“四位一体”的自治县,贫困面广、贫困人口多、贫困程度深,是国家级扶贫开发工作重点县。为决胜脱贫攻坚,确保与全国同步进入全面小康社会,2019年,兰坪县实施了“直过民族村村通公路项目”。

公司全力服务国家脱贫攻坚战略,项目实施以来,在公司的

硬化前 VS 硬化后



坚强领导下,项目公司紧盯节点目标,克服重重困难,强化资金保障,加强项目管控,保障了项目的

顺利推进。项目的建成,有利于兰坪县改善道路交通基础设施状况,完善区域路网结构,提升道路

运输水平,促进民族团结,决胜全面建成小康社会,助力经济社会可持续发展。

## 克服艰苦施工条件

## 特殊情况实行专项方案

海拔2400米的老窝村,山高坡陡,通行条件差,到最近的中排乡赶集,骑摩托车最快也要两个小时以上。因为山高路远,为尽量避免回家途中安全隐患,中排乡的小学、初中只能采用上学11天、放假3天的方式。和大爷说:“以前去中排街上太远了,一年上街不到5次,去一次遭罪一次。如今,道路硬化好了,他打算买一辆面包车,把家里的山核桃运到镇上去卖。”

复杂的地形地貌也给施工带来了诸多困难,自开工以来,砂石料的紧缺、困难的运输环境,变化无常的天气等问题摆在了各工区面前。“宋经理,这路坡度太大了,罐车根本上不去。”中排工区技术员说。工区项目经理宋升致咬着牙回到:“把装载机调过来,不管怎样今天都要把这条路浇筑完”。简单的对白,透露出了兰坪县复杂的地形地貌给项目建设带

来的不便。澜沧江流域环保要求高,目前兰坪范围内仅有一个砂石料开采点,且今年开工建设的项目多,材料紧缺。执行项目经理李梦岚说:“为了保障当天要用的砂石料,最多时晚上派了185辆车出去排队,驾驶员就在车上过夜。加上道路狭窄坡陡、材料运输困难,就先用载重卡车运至中转站,再用农用车二次转运至施工现场。更艰难的是这边海拔高,气候变化快,下雨的时候就给车辆上链条,用装载机、挖掘机的拖着上山,不下雨的时候加班加点作业。”

这些困难情况,项目公司总经理文锋心底透亮,通过沟通协调,在取得兰坪县交通局的支持后,对存在类似情况的道路,他要求上报“特殊道路专项方案”的形式“对症下药”。有了项目公司的支持,项目坚定了信心,克服困难,保证了项目



的有序推进。

2020年春节之际,突如其来的新冠肺炎疫情,给本就紧张的工期又带来了新的严峻挑战,困难进一步叠加。项目公司积极响应集团和公司复工复产的要求,及时

与县政府对接,取得当地人力部门支持,协调各项目部在各乡镇就地招聘当地村民作为劳务人员,不仅解决了疫情过后当地劳务输出问题,同时也使各施工点快速运转。

## 攻克质量管理难关

## 确保工程强度宽度厚度

2019年6月14日,项目公司副总工铁胜志作为主考官,监考了来自项目监理单位包含总监、副总监在内的38名监理人员的考试。

这次考试是对监理单位能力考核的一部分,考试内容包含相关标准规范、图纸、项目公司管理办法及相关文件。考试第二天他又邀请了县交通局相关专家等组成面试官进行面试打分,结合笔试及面试情况,淘汰了3名监理人员。

铁胜志说:“其他项目也有对监理单位考核,但我们做得更严谨认真,一是因为质量是企业生存发展的根本,农村公路硬化是民心工程,更需要把住质量关;二是因为这次农村公路建设规模比兰坪县之前十年的总和还多,点多面广,质量管理难度相当大,必须选择有责任心、业务能力强的监理人员进行过程管控”。

实际上,即使把住了监理单位



关,还是存在无法监管到位的情况,对此,项目公司董事长陈祖明要求,第三方检测的招标文件中必须载明每公里3个点的实体钻芯检测。在

与县交通局联合进行的第一次月度检测中,对不合格的5.06公里路面及4段挡墙进行了返工,起到了很好的警示作用。



实践证明,“过程+结果”的模式有效解决了项目质量管理难题,守住了混凝土路面浇筑的强度、宽度、厚度的“三度”底线。

## 解决项目资金难题

## 有效保障项目顺利推进

项目建设,资金问题是重中之重。高等级道路,建设流程规范,融资要件相对齐全,农村公路则不然。“农村公路建设用地规划许可证、建设工程规划许可证、用地备案等手续没有统一的规范要求。融资时,银行又要要求提供,我们只能多次政府协调主管部门出具情况说明。”文锋说。

2019年9月,为了协调融资要件,项目公司财务经理曾俊全两个手机每天打电话后都能当暖手宝。有些单位没有遇到过这种情况,不清楚具体要求,也没有可借鉴参考的范例,他做汇报、摆事实、讲政策,做了大量的沟通协调工作。

为使融资尽快落地,借国家开发银行领导到兰坪县调研的机会,国开行云南省分行相关领导把项目

情况向总行做专题报告,高位推动项目融资工作。

终于,贷款合同签订了,而且为支持怒江州全面打赢脱贫攻坚战,下浮了优惠利率。啃下了融资这块硬骨头,曾俊全显得轻松了许多,项目公司上下都松了一口气。

资金的顺利到位,有效保障了项目的顺利推进。自项目开工以来,共计投入管理人员176人,施工机械设备300余台,运输车辆650余辆,建立强制式拌合站78套和多个砂石料储备点,经过300多个日夜的奋斗,圆满完成了2020年6月30日前完成路面硬化的目标任务,给当地政府和人民群众交出了一份满意的答卷,为兰坪县全面打赢脱贫攻坚战奠定了坚实的基础。



## 项目传真

### 蔓金高速营盘山3号隧道右幅贯通

7月9日,蔓金高速营盘山3号隧道右幅贯通,为营盘山6号大桥梁架架设路线创造了先决条件。

营盘山3号隧道为分离式设计,右幅全长998米,地质围岩破碎、复杂多变,V级围岩占比50%。

项目地处红河谷地,受

亚热带季风气候影响,全年高温多雨,洞内施工环境高温湿热。

营盘山3号隧道右幅于2018年1月27日由进口端单向进洞,历时894天,克服了地质条件差、气候炎热等困难,在保质保量的基础上,顺利完成了建设任务。

### 施链高速完成首片T梁浇筑

7月4日,经过2小时30分钟的施工,施链高速首片T梁浇筑完成。

浇筑过程严格落实“首件制”工程实施办法,现场试验员对每车混凝土进行坍落度检测,保证混凝土保水性、流动性、粘聚性满足施工要求。管理人员全过程指导T梁混凝土振捣工作,振捣“快插慢拔”,保证了混凝土的密实性。浇筑后,利用土工布对梁板进行了覆盖,既对混凝土进行保湿养护,也

保证不受雨水冲刷。

施链高速起点位于施甸县城东侧奔中寨,接保山至施甸高速公路,沿线经过施甸县甸阳镇、姚关镇、酒坊乡、旧城乡、龙陵县勐糯镇,止于施甸县旧城乡链子桥。项目主线全长67.158公里,支线全长14.821公里,总长81.979公里。主线全线共设桥梁62座、隧道27座,桥隧比70.47%;设置5座互通立交,分别为大寨互通、姚关互通、李来互通、旧城互通、勐糯互通。

### 保施高速迎来首张通行费拆分结算账单

本报讯(记者 周轶峰) 7月7日上午,保施高速投资公司收到云南公路联网收费管理有限公司第一期通行费拆分结算划拨报表。

这是保施高速公路自2020年6月1日正式通车运营以来收到的第一期通行费

拆分结算账单,标志着保施高速公路已正式并入全国公路网、顺利运营,是对该项目投资运营成绩的最好检验,同时也是对保施高速公路全体参建单位、人员辛勤努力的回报和对施甸县34万人民的真诚回馈。

### 元阳县增益寨引水工程6个分部工程顺利通过验收



本报讯(记者 李金秀) 7月15日,元阳开源水务公司组织各参建单位到元阳县增益寨水库至烂衙门引水工程项目开展五家寨水库库区防渗、甘蔗山水库库区防渗、坝面护坡、坝顶及附属、引水总管道、管道6个分部工程验收工作,经验收组检查评定,6个分部工程质量等级评审均为合格。

验收会上,总包、监理、设计、第三方检测相关人员依次汇报了6个分部工程情况。验收组参照引水总管道、库区防渗、坝面护坡、坝顶及附属指标、施工控制参数,结合现场检查6个分部工程完成情况、质量检测评定情况,对6个分部工程进行全方面检查。一致认为:6个分部工程已按设计图

纸全部施工完成,且施工过程中无质量事故发生,无质量缺陷,原材料及中间产品合格单元工程质量检验与评定资料齐全,具备验收条件,分部工程质量等级为合格,同意验收。

元阳县增益寨引水工程项目共计6个单位工程和34个分部工程,现已验收完成16个分部工程。目前增益寨水库至烂衙门引水工程管道工程、五家寨水库、甘蔗山水库、幸福村水库已全部完工,均已开始蓄水,剩余附属工程有序施工中。此次6个分部工程的顺利验收,为后续单位工程的验收奠定了坚实的基础,确保2020年增益寨引水工程项目顺利通过完工验收以及项目转入运营。

### 老中高速(万象至万荣段)老挝籍员工汉语培训班开班

本报讯(记者 姚权洲 袁源) 7月13日上午,老中高速(万象至万荣段)老挝籍员工汉语强化培训班在老挝国立大学孔子学院正式开班,共50余名运营收费管理岗工作人员参加培训。公司海外片区党支部书记马洪旺,孔子学院老院长阮玮蕾、中方院长李肖出席开班仪式。

仪式上,阮玮蕾表示,将会尽全力、高标准完成本次培训任务,为项目培养更多高水平汉语人才。

马洪旺表示,举办老挝籍员工培训班是老中高速公司坚持践行集团“用五湖四海的人才成就五湖四海的事业”理念,提升境外项目运营管理工作质量的重要举措。马洪旺对全体参训

学员提出三点要求,一是要端正态度,严格遵守老挝国立大学孔子学院的管理规定,积极参与培训任务,营造良好学习氛围;二是要加强交流,认真学习,全面提高自身素质,切实增强学习效果;三是要学以致用,联系实际,共同提高,提供优质服务,为老中友谊添砖加瓦。

老中高速万象至万荣段项目是践行“一带一路”倡议和中老命运共同体计划的体现,也是促进亚洲经济发展的云南行动。

此次老中高速公司与老挝国立大学孔子学院合作,有助于提高老挝籍员工的汉语水平,培养更多老挝籍的运营管理人才,为项目实现顺利运营提供了坚实保障。

# 乘风破浪的水利“多面手”

## ——记富宁县那恒水库投资建设有限公司副总经理王亚洲

本报记者 李金秀 车妮嫻



基建之星

在红河文山片区水网项目公司，有一位90后副总，他最常挂在嘴边的一句话就是：“等不是办法，干才有希望。”他做事就像电动小马达，快速高效，跟他在一起啊，总能踏实干事……这是同事对他的评价。

他就是富宁县那恒水库投资建设有限公司副总经理王亚洲，2017年毕业于四川大学水利水电学院水利水电工程管理与工程专业，二级建造师、BIM工程师，毕业后便扎根于水网项目一线，从策划部职员到工程部职员，再到两家项目公司的工程管理部部长。2017、2018年连续两年年度考核优秀，2018年获得公司“青年岗位能手”称号，2019年被评为公司“先进工作者”，所管理的那恒水库，跑出了当年验收，当年封顶的基建速度。

### 马力十足的“亚洲达人”

4月中旬的一个午后，夏日炎炎，一个艰巨任务落在了王亚洲头上，10天内完成富宁片区重点水利项目梳理，并制作项目规划布置图。

王亚洲立即拨通富宁县水务局电话，对接项目信息，逐步确认项目名称、位置等信息。每天除了吃饭睡觉时间，他都是在打电话、敲键盘，他的宿舍总是整栋楼最后关灯的一间。

这样高强度的工作持续了一星期，当看到做好的项目规划图整齐排列在电脑桌面，他长舒一口气，时钟显示依然是凌晨3点，活动一下酸痛的脸颊，就传来清脆的“咔嚓”声。

当王亚洲提前3天上交了规划图时，富宁县领导不禁竖起了大拇指，并要求加快图上所示项目，目前，第一批成熟度较高的项目正在开展合作。

王亚洲身兼多职，除了承担那恒、那恒水库项目的工程管理部、安全管理方面的工作外，项目前期报批、合同审批、投融资管理等，也由他一人操办。

项目公司工作繁杂，“等不是办法，干才有希望。”为了顺利推进那恒水库PPP合同的谈判，他几乎每天早晨7点就拿起一沓又一沓的项目报批文件准时到富宁县水务局



报到，一遍又一遍地和水务局相关部门对接那恒水库项目的前期报批工作，循环往复地奔走于水务局和项目公司之间。

“亚洲啊，为人憨厚耿直，做事积极，工作干起来就停不下来，执行能力还特别强……”第一水利水电公司十四直管部的杨万高副总由衷地说道。

经过领导同事和他的不懈努力，富宁县那恒水库投资建设有限公司正式成立之日，就已完成PPP合同的谈判，成立的第二天，就顺利完成了PPP合同的签订。

为保证那恒水库项目建设的合规合法性，他几经周折，多方协调，最终在乡政府及各参建单位的配合下，3个星期内即完成了那恒水库的验收工作，2019年12月20日那恒水库大坝顺利封顶，比原计划工期提前一年，跑出了当地中型水库当年验收，当年封顶的基建速度。

“亚洲，简直就是工作达人，做什么都马力十足，火力全开啊。”项目公司同事小杨曾对此由衷地评价道，此后，“亚洲达人”的称号由此便在红河文山水网项目公司间传开了。

### 勇于担当的“融资能手”

2018年初，国家出台相关政策，进一步规范PPP项目投资，国内一大批PPP项目的融资受到影响，那恒水库也一度因为资金未到位问题，导致部分工程面临停工的风险。王亚洲意识到，资金对于项目推进来说已是迫在眉睫，必须要加快融资工作，才能保证工程建设的顺利推进。

身为“门外汉”的王亚洲便全身心投入到那恒、那哈两个水库项目的融资工作中，从融资模式到融资风险、贷款利率、上浮基点、资金渠道、融资比例等等一些外行人看

不懂的词汇，在他的笔记本上一行一行记得密密麻麻。

在一次与水务局谈融资事宜时，县水务局以项目公司投资科目划分不详为由不予推进项目融资，要求项目公司1个星期之内重新划分投资科目。

时间紧，任务重，他索性搬到财务部上班，边问边学边做，认真听取财务人员建议，同时研究水利工程造价编规，最终，他按照批复概算重新认定投资，在控制了超概风险的情况下，顺利完成投资科目划分。

困难接踵而至，在与银行对接融资时，银行提出要项目公司对水利工程是否需要做消防审批备案一事进行情况说明，从业这些年，他第一次接触水利项目消防审批，为了搞清楚水利项目是否需要以及如何做好消防审批备案工作，他当即就买了《中华人民共和国消防法》《建设工程消防监督管理规定》，他花了一周时间，就把两本一厚薄的书从头到尾翻了一遍，最终他按照银行要求完成了报送。

为了做一名合格的融资人，2019年他便报考了中级经济师，并顺利通过。正是因为他这种勇于担当，敢于挑战，锲而不舍，学无止境的精神，王亚洲顺利从“融资小白”蜕变成“融资能手”，在后续项目的融资推进过程中，助力项目公司和本部职能部门顺利推进融资工作，成绩斐然。

2019年1月那哈水库融资落地，授信4989.94万元，1月底，第一批贷款资金2767万元便已到位。2019年3月那恒水库完成融资授信，授信额度25500万元，从融资对接到融资落地，仅用时3个月，2019年顺利实现融资到位8400万元。

那哈、那恒水库工程的资金到

位后，王亚洲露出了久违的笑容，“融资落了地，项目建设就有保障了。”

### 追求上进的“学习标兵”

他就好似一把拼搏的利剑，一经出鞘，便勇往直前，他不惧压力，不惧挑战，且为那利剑出击时刻准备着。

时间于他而言就是最宝贵的资源，手机于他而言就是个移动的宝藏。自从学习强国APP上线以来，哪怕在等待领导的间隙、赶赴工地的途中，他从未间断过在学习强国上学习，他把学习当成了一种习惯。

每次从工地回来，他都是满身疲惫，却未见他有过一丝的懈怠，才刚刚下车的他，便开始总结现场发现的问题，规划着下一步前进的步伐。他有两本名为“学习日志”“工作日志”的本子，里边记录得密密麻麻的就是阅读书中摘录的经典语句以及每天工作中的所获所感。

深夜办公室中，也能找寻到他忙碌的身影，或工作，或学习，不管条件如何艰苦，他每天都会给自己留出一个小时的时间，进行广泛地阅读，他的笔记本上记录了他每天所学的点点滴滴，让自己更快地成长。

所谓一花独放不是春，百花齐放春满园，早晨上班前，办公室里总会有新闻播报的声音，刚毕业的实习生小潘便是在他的影响下，一门心思的扎进了学历提升和考证的队伍中，他的学习热情已然在潜移默化中，影响着身边的同事，让身边的人也主动参与学习，逐渐形成了全员学习、比学赶超的浓厚氛围。

除了自我素养的提升，他业务领域的知识也飞速增长。他对项目现场很是上心，几乎每周都要去几次工地，实地考察现场各个项目和阶段的施工进度，力争把安全质量和进度做到有机统一，就在去年，他顺利评上了工程师职称。

从项目策划部到工程管理部，再到项目公司副总经理，他搞策划、干工程、管投融资，在不同的岗位上，他不断磨炼技能，把自己的青春和汗水尽情挥洒在红河文山州的水利事业上。

他常说：“年轻人，要学会投资自己。”“天行健，君子以自强不息。”“等不是办法，干才有希望。”……他除了积极践行集团公司“爱岗敬业、珍惜岗位、诚实守信、依法经营”企业共同行为准则以外，还秉承着一

种信念：“众人拾柴火焰高，只有大家齐心协力，才能不断增强团队凝聚力、竞争力、战斗力，真正把项目公司做实做强，为集团和公司的高质量发展贡献力量。”

意和无限的循环。此次活动激发了新时期党员干部职工的爱国热情和报国之志。全体党员表示，在今后工作中，要严格要求自己，对照党章，严于律己，弘扬革命先辈不畏艰难险阻、勇于奉献的精神，从历史中汲取教训，珍爱和平、珍惜生活、热爱祖国，立足岗位，担当作为，将抗战精神融入到工作实际中来，履职尽责，爱岗敬业，为公司发展贡献自己的一份力量。

### 滇南分公司党支部

本报讯(记者 袁妍 韩果果 金晓倩) 7月9日，滇南分公司党支部开展了一系列丰富多彩、形式多样的党建活动，进一步抒发爱党、爱国情怀，教育引导党员及干部职工坚定理想信念，强化政治意识，为高质量贯彻落实集团和公司党委的决策部署、为全力做好公司高速运营管理工作提供坚强保证。

当日上午，滇南分公司党支部全体党员及部分干部职工来到弥勒市人民武装部，在讲解员的带领下，先后参观了国防教育室与军事陈列室。

活动中，大家认真聆听、仔细浏览，饶有兴趣地近距离接触了战备器材。一件件实物、一篇篇手稿、一幅幅照片仿佛将历史再次呈现在眼前，让大家直观地感受到了昔日战火纷飞的情形，深入了解了中国共产党依靠人民群众开展艰苦卓绝革命斗争的光辉历史。

通过参观学习，全体党员重温了人民军队辉煌的历史，了解了我国强大的武装力量，在思想上和灵魂上受到了一次爱国主义教育洗礼。

### 政策解读

## 国务院再次部署3.75万亿元专项债怎么花，有了新内容

今年应对疫情冲击一大政策工具是发行3.75万亿元地方政府专项债(下称专项债)，以带动有效投资稳增长，国务院对此又有新部署。

7月15日，国务院总理李克强主持召开国务院常务会议，要求用好地方政府专项债，加强资金和项目对接，提高资金使用效益。会议称，截至7月中旬，经全国人大批准的3.75万亿元新增地方政府专项债已发行2.24万亿元、支出1.9万亿元，全部用于补短板、重大建设，对应对疫情影响、扩大有效投资、稳住经济基本盘发挥了积极作用。

“目前专项债大多数是项目收益债，要求‘资金跟着项目走’，目前1.9万亿元已经用到市政建设、民生服务、交通基础设施等项目以及重大工作中，国务院要求地方加快发债，并对资金投向划了重点。”

会议要求，各地要加快专项债发行和使用，支持“两新一重”、公共卫生设施建设，可根据需要及时用于加强防灾减灾建设，尽快形成实物工作量，确保项目质量。

今年专项债重点支持的“两新一重”建设，即主要加强新型基础设施建设，发展新一代信息网络，拓展5G应用，建设数据中心，增加充电桩、换电站等设施，推广新能源汽车，激发新消费需求、助力产业升级。

近期重庆、江西、安徽、湖北、湖南、江苏、浙江等地发生严重洪涝灾害，这次会议首次重点提及了专项债可投向防灾减灾建设，有利于地方落实好防汛救灾工作。

这次会议首次提出，对项目短期内难以建设实施、确需调整资金用途的，原则上要于9月底前完成并报程序报备。

“少数项目申报时考虑不足，实施中可能遇到环保、用地、规划等方面不符合相关要求，短期内无法动工。像这种情况下国务院允许调整资金用途，把钱尽快花出去产生效益。”中财一鹏元地方投融资研究所执行所长温来成告诉第一财经。

温来成认为，今年以来专项债发行速度较快，估计剩余额度能在9月底前发完。毛捷也认今年会像去年一样，在八九月份基本完成专项债发行任务。

此次会议还强调，要优化债券资金管理，严禁用于置换存量债务，决不允许搞形象工程、面子工程。

上海财经大学郑春荣教授告诉第一财经，最近独山县盲目举债搞形象工程、政绩工程的老话题重新被热议，这再次让大家重视地方债管理“开前门、堵后门”以及用好资金。所以这次会议着重强调了专项债资金不允许搞形象工程、面子工程。

最近国务院办公厅督查室曝光河北景县举债搞迎检、办大会，筹建形象工程。比如当地为迎接旅发大会，上马11个重点项目，计划投资超过2.63亿元，其中6个项目没有预算，拟通过申报专项债或一般债解决约1.45亿元。

温来成表示，目前地方债风险总体可控。专项债发行规模较大，近期市场非常关心风险控制，而这关键在于资金使用效益。只要项目资金使用效益好，能带动经济发展，产生更多税源，政府就有能力偿还本息。如果搞形象工程、政绩工程，就是消耗社会资源，不能形成有效资产，未来偿债也会出现困难。

毛捷认为，当前专项债规模快速扩大，甚至超过了偿债对应的政府性基金收入，后期还本付息压力较大。但这是应对疫情冲击举措，目的在于促进经济恢复增长，只要经济增长快于债务增长，风险可控。

郑春荣表示，加大专项债投资，不仅仅拉动经济，同时也是完善各类基础设施，补足短板。因此，加快债券发行和项目建设，既有利于更好地提振经济，也有利于满足群体不断增长的物质文化需要，一举两得。一些专项债券资金可用于项目的资本金，能带动其他资金，形成投资的乘数效应。目前国债债券市场总体稳定，金融市场资金充裕，各类投资者对政府充满信心，为地方政府债券顺利发行提供了有利条件。

(来源:第一财经)

### 行业纵横

【93亿! 发改委下达中央预算内投资支持各地污水垃圾等重点项目建设】近期，国家发展改革委下达中央预算内投资93亿元，支持一批城镇生活污水垃圾处理、资源节约循环利用、环境污染治理等重点项目，推动补齐城镇环境基础设施短板弱项，促进能源资源高效利用，助力打好污染防治攻坚战。

下一步，国家发展改革委将指导督促各地加快中央预算内投资计划执行和项目落地，尽快形成实物工作量，切实发挥中央预算内投资效益，加快推进生态文明建设。

相关消息显示，前不久，国家发展改革委下达中央预算内投资35.8亿元，支持长江经济带城镇污水垃圾处理设施建设、尾矿库污染治理项目。中央投资主要用于长江经济带沿江省份污水收集管网、县城及建制镇污水集中处理设施、污泥无害化资源化处置设施、生活垃圾分类收集、转运和处理设施建设，长江干流和主要支流沿岸尾矿库和重点区域尾矿库污染治理以及环境敏感区域尾矿库闭库等项目。

国家发展改革委还将加大对投资计划执行情况的监督检查力度，适时组织开展绩效评价，切实发挥中央投资项目效益，推动长江经济带生态环境改善和绿色高质量发展。

今年3月份，国家发改委已经发布消息称，国家已下达2020年重点流域水环境综合治理中央预算内投资35亿元，支持全国25个省(区、市)的重点流域水环境综合治理项目建设。其中，重点支持黄河、太湖、丹江口库区及上游以及白洋淀、洱海等16个流域水环境综合治理与可持续发展试点地区的水环境综合治理项目。对疫情防控任务较重的湖北、河南、山西、安徽、湖南、江西等中部六省予

以倾斜支持，共计安排11.13亿元，约占投资总规模的31.8%。

【下半年或进入PPP高速发展期】多位专家预测，下半年规范的PPP项目数将在政策和市场的推进之下明显增长。

财政部PPP专家库专家、360企业安全投资总监唐川认为，在财政投资收紧的大环境下，运用好市场资金，发展“刀刃上”的项目，并高质量地运营项目已成为地方基建和公共服务项目规划、落地的重要方向。而能够有效减少政府投入，并引入优质社会资本建设、运营项目的PPP模式就是完成该任务的重要工具之一。

“在多方推进之下，下半年PPP项目或将进入下半年再次进入高速发展期。”唐川对记者表示，在政策方向和市场诉求的多重影响下，今年下半年，PPP将会更紧密地与民营企业绑定在一起，并且行业领域也会慢慢扩展到更多市场热度较高、协同作用较强的新兴领域，比如信息化新基建、科技类服务设施、智慧物流、海绵城市等方面。但需要注意的是，项目的适度发展、高质量发展是当前地方基础设施和公共服务项目发展的重要约束条件，故而下半年的PPP发展还是会延续此前定下的基调，即以严格执行财政管理“红线”规定，立论科学化，且不是单纯以拉动GDP为目的，而是注重项目服务能力、市场化运营能力的方式发展。

苏宁金融研究院高级研究员陶金分析，不论PPP是否与专项债相结合，下半年PPP在数量和规模等方面依然需要进一步扩充，而不仅仅是依靠财政预算资金和专项债等。这要求PPP相关法规和监管制度的匹配，目前来看，这方面的工作依然在开展中。预计在相关法规得到确认后，各地PPP项目将较上半年明显恢复。

## 献礼建党99周年

### 玉溪普洱西双版纳片区党支部

本报讯(记者 蒋红聘) 7月10日，公司玉溪普洱西双版纳片区党支部第三小组联合中国农业发展银行西双版纳分行机关党支部组织开展“学党史、守初心、担使命”主题党日活动。

活动伊始，党支部全体党员和预备党员来到西双版纳傣族自治州风情园西双版纳解放纪念馆，为革命烈士敬献花圈。面对鲜红的党旗，全体人员举起右臂，庄严宣誓，铿锵有力的誓词表达出了大家牢记誓言、矢志不渝的坚定决心，在场的每一位党员都接受了心灵洗礼，进一步增强了党员意识。随后，解说员向全体党员介绍了70年前中国人民解放军野战部队在南(今勐遮)乌龟山彻底打跨国民党残余部队，宣告西双版纳全境解放的先烈事迹。

下午，组织召开了“党建+业务工作交流座谈会”主题座谈会，双方分享了支部建设经验。

会后，全体党员观看了《时代楷模》宣传短片。大家纷纷表示，将以英雄人物为榜样，进一步坚定理想信念，提高政治觉悟，真抓实干、开拓进取，知重负重、攻坚克难，更加紧密地团结在以习近平总书记为核心的党中央周围，为决胜全面建成小康社会、夺取新时代中国特色社会主义伟大胜利、实现中华民族伟大复兴的中国梦贡献自己的一份力量。

为感悟党的光辉历程，讴歌党的丰功伟绩，学习先进共产党员为党的事业终身奋斗的精神，保山德宏片区第一党支部于近期组织开展了党建系列活动。

### 保山德宏片区第一党支部

本报讯(记者 陈达伟) 7月11



日，保山德宏片区第一党支部与中国农业银行施甸支行党支部共同开展了党建活动。

“杨善洲同志是一名党的好干部，从事革命工作40余年，几十年如一日，两袖清风，清廉履职，忘我工作，一心为民……”此次活动邀请了中共保山市委党校石磊老师，他以学习杨善洲精神为主线，为各党员上了一堂别开生面、生动有趣的党课。通过此次党课的学习，更加坚定了每位党员自觉加强党性修养、自觉实践党的宗旨，努力做人民满意的好党员的决心和信念。

7月12日，片区干部职工来到保山市隆陵县松山抗日战争遗址教育基地，开展“牢记历史 缅怀先烈”活动，进一步强化片区党员、干部职工的爱国主义教育。

“松山战役响誉中外，是第二次世界大战滇西抗日战争的主战场，松山是用英烈的鲜血筑成的‘红

土地’。为保卫中国西南大后方，中国远征军先后投入4万余人的兵力，经历大战10次，小战百余次……英烈们为抗战胜利、国家独立、不畏艰险、甘于牺牲的奉献精神，是我们当代党员干部学习的榜样。”在解说员的带领下，全体党员逐一参观当年的抗战遗址，并为烈士送上花篮，缅怀英烈。

看到那遍布山的一条一条战壕、展板上的一张张图片、铁板上的一颗子弹，为我们清晰的勾勒出了炮火连天的战争现场，英勇的中国军人一次次与日军开展殊死搏斗的情景浮现在大家眼前。全体党员沿着松山观光道参观了交通壕、掩体、弹坑等松山战役主战场遗址，巍巍松山，写下了历史画册中悲壮的一页。党员们亲身感受到了当年抗日先烈为中华民族生死存亡付出的艰辛努力，对中国远征军经过浴血奋战，以付出惨痛生命代价所取得的艰苦卓绝的胜利表示深深的敬



# 节俭了一辈子 影响了一辈子

作者 申琳

外公老了。他渐渐忘记很多人很多事。一家人一起吃饭，聊得热火朝天，他默默地吃，一句话也没有。他要喝米汤，颤颤巍巍站起来，刚准备伸手去拿杯子，大舅劈头一句：“少喝点，你血糖高。”他哆哆嗦嗦缩回手，缓缓坐下，又忍不住再看一眼米汤。

他的胃，记着他爱的食物，雕刻着他贫穷的过往。

## (一)

外公出生没多久，外祖母就去世了。大外公，生性彪悍，为了自己能讨到媳妇而把他撵出家门。外公在猪圈外搭个棚子，与外祖母相依为命，不知过的怎样艰难的日子，总之是活着长大了。

虽然一无所有，但外公人非常仗义有魄力，声音洪亮，劳力出众，有智慧，所以十里八村美得出名且能干的外婆嫁给了他。

他说，人家既然没有嫌弃你，你就得对得起人家。

在那个稍微对媳妇好点就会被全村人耻笑的年头，外公每次背一百多斤砂锅走到集市去卖之前，必天蒙蒙亮就到水井上挑十担水装满水缸，前一天就要去背好几背篓黄土和煤灰搅拌成煤泥供外婆用。卖砂锅换来的包谷，一粒不会少，全交外婆安排。

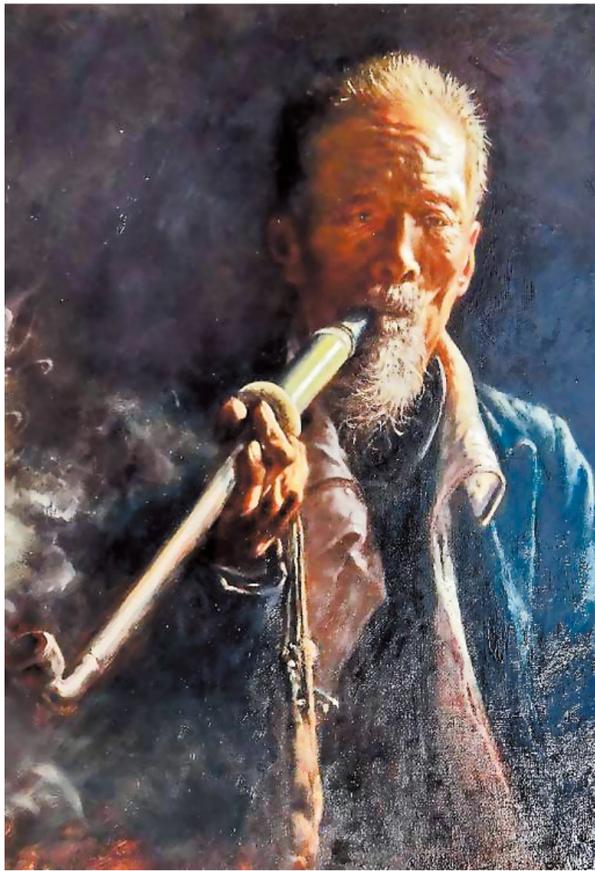
他和外婆一共生育了八个孩子，为了养育孩子，他的一生都扎根在土里，在土里生长。

外公常年都在地里。种地、收割、时在地里，收完庄稼了，还是在地里，在地里刨出粮食，一寸一寸刨，将地里掉落的麦粒、包谷粒、小土豆拣起来装篮子里带回家。他每天都是清晨就出门，沿小路拣狗屎，牛屎，拣核桃须，翻山越岭去无人敢攀越之地挖可吃的植物根茎。

现在，生活好了，但外公还是从未放弃的土地种植出来的粮食，他会请拖拉机拉到大山里，分给贫穷的朋友，还会给山里的小孩买书、捐衣，那些小孩带衣服，买书本。这一坚持，就坚持了几十年。只要他一到山里，村民都会飞奔出来喊他，与他上山歌。

## (二)

那时候，一年到头才可以吃一顿面条，但外公每次都不吃，他总说：“我不饿。”看着孩子们狼吞虎咽地吃完，然后心满意足地笑了。当大家吃饱出了家门，外公才悄悄把锅底还能看见的零星几粒碎面捞出来，咽了又咽。直到现在，他还是很喜欢吃面，“闻着面散发出的碱水味，真的太香了，如果没有这个糖尿病，我能吃满满五大碗”。



每次村里办喜事或者白事，外公出人力、出脑力，当总管，安排一切事宜，村里无人不服。大约是一种心照不宣的感激。饭桌上吃饭，大家总爱跟他打赌，赌他能不能吃完一碗肥肉，赌他吃完肥肉后，能不能把油也喝光，也只这样的时候，才能见到外公狼吞虎咽的样子。

在家里，外公都几乎不怎么吃，等外婆和我们吃完了，他就剩剩饭吃点，扛着锄头去地里干活，天黑才回家。后来，生活渐渐地好起来后，外公吃饭才渐渐放开来。孩子们劝他，不要吃那么多，当心不消化。外公根本不听话，反而断喝一声：“我大半辈子了，从来就没吃过。”回忆起从前种种，我们也就随他去了。

## (三)

大姨不想读书，向外婆保证，愿意每天去割三背猪草，家务全包。外公罕见地发了脾气，打了大姨一顿。打了又心疼，然后允诺大姨，如果继续读书，每天给她煮个鸡蛋。

## (四)

有件事一直是外公心病，那就是大舅。

大舅从小就聪明，很争气，学习成绩一直很好，以第一名的成绩上了县里最好的高中，但外公外婆却希望他放弃读高中的机会，

在那个鸡蛋非常值钱的年代，外公这一举动，是下了血本的。

外公的节俭与奢侈，对比鲜明。二姨读到三年级，便撒泼打滚说再也不读书，无论是骂还是打，都不再读书，外公束手无策。过了几年后，二姨突然想通，想继续读书了，外公开心得像个孩子。

邻居嘲笑他，不会算计一世穷。那时候，一家有七八个孩子，送孩子去读书是亏本买卖，女孩都不让读书，男孩也是随便读读就罢，干活挣钱才是正经事。那么多活计要干，外公不利用家里的劳力还送子女去读书，自己一个人累死累活，在大家的眼里，是愚蠢至极，但他从不争辩。

去读师范技校。大舅知道家里穷得揭不开锅，心疼外公外婆，就同意了。三年后大舅毕业后参加工作，赚钱供弟弟妹妹读书。多年后，大舅通过自己的努力，到省城当了医生，不断接济父母和弟弟妹妹。

其实，大舅从未介意过没能上高中这事，但外公多次表示对不起大舅，他觉得自己不一样，大舅的人生定然不一样。

于是，外公把大舅给他的钱，设置成了家族里的奖学金，凡是考试成绩好的，就发奖金。也多亏了外公的家族奖学金，我们家的学习成绩都不差，大家一心向上，发展得非常好。

## (五)

外公的节俭是骨子里的，如今依然穿着打补丁的衣裤和鞋。我曾以为，这就是外公那一代穷怕了的人的通病。直到有一次，到去大舅家里去拜访，见到大舅在缝他的拖鞋，我被震撼了。

有着医生职业的大舅还在穿针引线，缝一双十多年前穿的拖鞋，而作为公务员的小舅，为了省几块钱，选择背着一两百斤的东西走一个多小时回家；二姨也总是常年固定两套衣服，从不乱花钱；舅舅们也全额资助着贫困山区的几个孩子上学。

在教育上，舍得花钱，在公益上，舍得出力，节俭，是外公言传身教的家族传统。

## (六)

前些年，外公摔了一跤。他背着的包谷，想要去桥边炸爆米花给孙子孙女吃，从家到桥边有漫长狭小弯曲的小路，觉着自己走习惯了也就没有注意，忘记自己已经年过半百，一头栽在弯弯的河沟里时，他满脸是血。

在医院里，舅舅们教育他说，为了这么点包谷，摔这么一大跤，值得吗？外公却不以为然，反驳道：“粮食是有生命的，浪费粮食要遭雷打”。外公如今依然在种地。

如今，每次去拜访外公，他都坐在院子里，一粒一粒剥着包谷，细心扒拉着让太阳光晒干水分，时不时夸一下这包谷白净圆润，做饭好吃。要不他就是在给土豆削皮，无论多么小，多难削，他都会像在雕刻一样慢慢削，细细洗，再将削下的土豆皮用刀刮净，撒上点猪油，一勺一勺舀给猪吃。

我们家，当老师的不肯多浪费一张纸，当医生的不肯随便多用一个针筒做工程的不肯浪费一点原材料，对粮食有敬畏，对金钱能善用，对穷人会同情，对公益肯上心。

这就是一种精神上的传承，是一种无形的财富，也是一种静水流深的富有。

一书一会

## 本期推荐

《大败局 I II》

作者：吴晓波



推荐人：公司年轻副总经理 刘旭

### 推荐理由

吴晓波是当代著名财经作家，对中国企业发展史有深入的研究，其代表作包括《大败局 I II》《激荡三十年》《激荡一百年》《历代经济变革得失》等。印象最深刻的，还是最初的《大败局》。

1978年以后的中国企业发展史，是一部野蛮生长史。改革开放之后，中国经济迅速复苏，中国企业人也迸发出前所未有的创业激情，涌现出一批批鲜活的人物、企业和商界传奇——史玉柱与巨人集团、胡志标和爱多VCD、吴炳新和三株口服液、飞机换罐头的南德

牟其中、书写健力宝民族品牌传奇的李经纬……然而，激情总会消退，传奇总有落幕，野蛮生长终究会走向瓶颈和灭亡。

这本《大败局》将十九个中国企业传奇故事搜罗罗列，一一剖析，让芸芸众生的我们能够站在上帝视角，眼看他起朱楼，眼看他宴宾客，眼看他楼塌了，视角独特，认知独到。这本书也让我们更加深刻地认识到，唯有尊重市场规律，尊重规则秩序，不断自我革新的企业才能永葆青春和活力。

以史为鉴，可以知兴替。这些商界传奇和他们的故事还将继续流传，让当代企业在以后的发展和革新中不断的咀嚼回味……

## 雨里旅店

作者 鲁安玲



有时候，我常常想起，人的一生就像一间间小小的旅店，我们就骑着一匹马驮着一些行李，兴许还有那么一把伴随自己多年的伞，就这样不停的向前奔跑在旅店的沿途。每次回头，过去的事物就永远成为旅店的一部分，盛满了一路所有的悲欢离合，所有的沉淀和激情，还有所有的成功与失败。在那雷雨交加的夜里，那些在旅店停留的过客是否会听到这旅店的声音，听到这旅店的味道。那声音该是婉转的黄鹂声，还是那豪壮的虎啸，亦或只是那山野间叮咚的溪水声。那味道该是山野纯净的味道吧，中间还夹杂着泥土的气息。

我把自己摊平在一条小路上，尽管崎岖，尽管曲折，但过去的记忆终究变成五彩斑斓色绵绵穆穆的展延开来。那些富丽堂皇的楼宇固然鲜明，更教人怀念的是，植在荒山僻地洒着点酒香的野店。

试问闲情多几许，一川烟草，满城风絮，梅子黄时雨。

这里的天气果然如苏轼所描述的一样！只不过没有欣欣向荣的小草，也没有北国春里潇洒飘逸的柳絮，只是那梅雨确实让我见识到了。意境描述的好，我却喜这样的雨。意识中从小就喜欢雨，不管是那气势如崇山峻岭一样的磅礴大雨，还是温柔如江南水乡的小家碧玉雨，或是那一闪而过的阵雨，亦或是那连绵不绝的细雨，都在不同的时节穿越不一样的年华。外飘多年，早已没有赏雨的兴致，但少闲人如我尔。不知是自己变了，还是如今的世道变了。我宁愿相信是自己变了。

一年四季呆家的时候，年年岁伴着门前的石路变迁飘过窗前，一年又一年。那时天老要下雨，一年中总有一半多的时间在下雨，下雨总会让自己想到很多。青春绚丽时节的寂寞，凋零时节的凄凉。花儿便在雨中悄悄地来又在春尽夏初中消逝。不变的是时节的循环，不息的是江水的奔流，岁岁年年的是日月，而短暂易老的是红颜。短暂的生命中，青春和美显得柔弱易折，又在寂寞的等待中无声无息的逝去。在梦中，无声飘落的花瓣被水流走，月落了，春去了，而青春就像飘落的花瓣一样随江水而去了。

昨夜，吹了一夜的风，风很大，吹得暴雨落得不着边际。外面风声、雨声盖过了夜的声音。突然间觉得好怕，一种莫名的怕，等自己从朦朦胧胧中清醒过来，才发现自己的心有多深。心底里涌起曾在旅店和我们一起泊店的人，和那些沉淀在旅店的事，一切显得那么远。那些一个又一个走进我们生命的人，我们并肩行走，却渐行渐远，留下的只是决绝和遗忘，剩下的只是我们在某个角落里还曾记得曾经自己的心和夜里的辗转反侧。有时候突然明白，这就是命运吧，有些事情不是我们想怎样就是怎样的，有时候又觉得很迷糊，本来生活就是很简单的，把自己的旅店经营好就足矣。

又下起了雨，回去好好打理自己的旅店，不要让荒山僻地里的野店漏了满屋的雨才好。

## 天许作闲人

作者 周轶峰

一  
苍天不许作闲人，秋池寸水困锦鳞。  
龙魂不是寻常物，落魄犹思定乾坤。

二  
未得天许作闲人，谁知潜龙渊底沉。  
肩山负岳浑不动，几番梦里练腾云。

三  
若得天许作闲人，一夜锦鲤换龙形。  
迎风试举千里翅，鲲鹏指日到南冥。

四  
纵得天许作闲人，九霄回顾复多情。  
万里长空一声笑，神州处处春雷鸣。

原创音乐

## 夜里写下施甸北

作者 董鹏

哪...  
昨夜三点出头，我一个人往回走  
雨光闪在路上，落在斑马线和路的两头  
迎着窗外的晚风，我一路奔向隧道的灯口  
歌声越过山头，青春随风吹到了弯口

唔...  
那年坐在街头，看着鸟往南走  
大车用力驶过，我也想跟着一起嘶吼  
又是一场大雨，让我匆匆忙忙转弯调头  
顺着刚铺的柏油，我看到闪着霓虹灯的匝道

来到施甸北，岗亭里的姑娘真的很美  
穿过山间冷风，吹走你今日剩下的疲惫

路过施甸北，想起那年刚出发社会  
你我紧握相拥，我们醉倒在青春的最后一杯

来到施甸北，你是空中弥漫的花蕊  
来年三月午后，你的美丽会摇曳在我周围

留在施甸北，梦中有花 屋里有米有炊  
清晨雾里看你，一起踏过明日的无畏

唔...  
车在路上来来回回  
我也随车转到昨晚梦的路碑  
我曾用心用力随风追随  
还是错过心心念念牵挂的谁  
当你习惯揣手独自走回  
破雾见路 呀重新上路

来到施甸北，岗亭里的姑娘真的很美  
穿过山间冷风，吹走你今日剩下的疲惫

路过施甸北，想起那年刚出发社会  
你我紧握相拥，我们醉在青春的最后一杯

来到施甸北，你是空中弥漫的花蕊  
来年三月午后，你的美丽摇曳在我周围

留在施甸北，梦中有花 屋里有米有炊  
清晨雾里看你，一起踏过明日的无畏

路里有歌，一路顺风走过施甸北